

PELAN STRATEGIK

JABATAN
KERJA RAYA
MALAYSIA

20
26
20
30



#iamjkr



JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

Menara Kerja Raya (Blok G)
Ibu Pejabat JKR Malaysia
Jalan Sultan Salahuddin
50480 Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur

Telefon : 03 2610 8888

03 2618 9000

Faks : 03 2618 8799

Laman sesawang : <https://www.jkr.gov.my/my>

Semua hakcipta terpelihara. Mana-mana bahagian daripada buku ini tidak boleh diterbitkan semula, disimpan dalam sistem yang boleh diperbaiki atau disiarkan dalam mana-mana bentuk atau dengan mana-mana alat elektronik, mekanikal, fotokopi, perakaman atau yang sebaliknya, tanpa keizinan dari Jabatan Kerja Raya Malaysia.

Diterbitkan oleh :

JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

Nombor piawaian Terbitan :

JKR 20700-0509-25 (Pelan Strategik JKR Malaysia 2026-2030)

ISBN: 978-967-2284-45-1

KANDUNGAN

PERUTUSAN

YB MENTERI KERJA RAYA	iii
KETUA PENGARAH KERJA RAYA	v

RINGKASAN EKSEKUTIF vii

1.0 PENGENALAN

1.1 LATAR BELAKANG ORGANISASI	3
1.1.1 SEJARAH	3
1.1.2 STRUKTUR ORGANISASI	4
1.1.3 BISNES UTAMA	5
1.2 SINERGI PERKHIDMATAN JABATAN	7
1.3 I AM JKR	9
1.4 PRESTASI JABATAN MEMACU KEBERHASILAN STRATEGIK	11

2.0 HALA TUJU STRATEGIK

2.1	VISI, MISI DAN OBJEKTIF	15
2.2	DASAR-DASAR SEMASA NEGARA	17
2.2.1	MALAYSIA MADANI	17
2.2.2	AGENDA REFORMASI PERKHIDMATAN AWAM (ARPA)	19
2.2.3	RMK13	21
2.3	EVOLUSI INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA	23
2.4	ANALISIS PERSEKITARAN	25
2.4.1	FAKTOR PENENTU KEJAYAAN	25
2.4.2	CABARAN DAN PENDEKATAN STRATEGIK	31
2.5	PEMETAAN OBJEKTIF STRATEGIK	33
2.6	PEMETAAN INISIATIF	35
2.7	KEBERHASILAN STRATEGIK	37

3.0 TEMA STRATEGIK

3.1	TEMA 1	42
	KECEMERLANGAN PENGURUSAN ASET MENYELURUH	
3.2	TEMA 2	52
	MEREALISASI ASPIRASI PELANGGAN	
3.3	TEMA 3	62
	PUSAT KECEMERLANGAN TEKNIKAL	
3.4	TEMA 4	72
	MEMACU KELESTARIAN	
3.5	TEMA 5	82
	ORGANISASI INOVATIF	

4.0 PENUTUP

4.1	PENUTUP	93
4.2	AKRONIM DAN GLOSARI	95
4.3	PENGHARGAAN	100
4.4	SIDANG EDITORIAL	109

PERUTUSAN MENTERI KERJA RAYA

**YB DATO SRI ALEXANDER
NANTA LINGGI**

**MENTERI KERJA RAYA
KEMENTERIAN KERJA RAYA**



Salam Sejahtera dan Salam Malaysia MADANI.

Terlebih dahulu saya ingin merakamkan setinggi-tinggi tahniah kepada Jabatan Kerja Raya (JKR) Malaysia kerana sekali lagi telah melakar sejarah penting melalui penerbitan Pelan Strategik JKR Malaysia 2026-2030. Dokumen ini bakal menjadi pemacu dalam membentuk landskap pembangunan infrastruktur negara ke arah masa depan yang lebih progresif, inklusif dan lestari.

Sebagai agensi teknikal utama negara, saya pasti JKR Malaysia akan terus komited untuk membangunkan infrastruktur awam negara yang mampan dan berdaya tahan. Usaha ini adalah sejajar dengan aspirasi Kerajaan MADANI melalui pelbagai dasar nasional antaranya Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMK13), Dasar Pembinaan Negara 2030 (DPN 2030), Matlamat Pembangunan Mampan (SDG), Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam (ARPA) serta prinsip teras Malaysia MADANI yang mengangkat nilai-nilai kemampanan, kesejahteraan, ketelusan tadbir urus dan keterangkuman.

“Peranan JKR Malaysia amat luas, merentasi keseluruhan rantai projek bermula daripada peringkat perancangan, reka bentuk, perolehan, pembinaan, penyeliaan tapak hinggalah kepada operasi dan penyelenggaraan aset awam negara.”

Peranan menyeluruh ini menjadikan JKR Malaysia bukan sekadar sebuah agensi teknikal utama negara, tetapi juga pemegang amanah utama dalam memastikan keberkesanan pengurusan aset negara sepanjang kitar hayatnya.

Dalam era pendigitalan, pendekatan berasaskan data dan teknologi telah menjadi pemacu utama transformasi jabatan. Penggunaan *Building Information Modeling* (BIM), pelbagai perisian reka bentuk kejuruteraan serta sistem pengurusan digital yang komprehensif telah diperkukuh bagi menyokong amalan kerja yang lebih sistematik, telus dan berintegriti. Usaha ini akan menjadikan pengurusan projek dan aset lebih responsif kepada cabaran semasa serta seiring dengan amalan terbaik antarabangsa.

Seiring dengan arus perubahan global, JKR Malaysia perlu terus menerajui agenda inovasi dan kelestarian infrastruktur negara.

“Dalam tempoh lima tahun mendatang, jabatan ini bukan sahaja berperanan menyediakan kemudahan awam yang selamat, berkualiti dan mesra rakyat, malah turut berperanan besar dalam menggalas aspirasi negara ke arah mencapai status negara maju, berdaya saing dan berdaya tahan.”

Kejayaan pelan strategik ini amat bergantung kepada kekuatan warga JKR Malaysia sendiri. Dengan iltizam, kesepaduan dan semangat kebersamaan, saya yakin seluruh warga JKR Malaysia akan dapat menggalas cabaran ini dengan penuh tanggungjawab serta profesionalisme. Dalam masa yang sama, sinergi dengan pelbagai pihak berkepentingan termasuk kementerian, agensi teknikal lain, penggiat industri pembinaan dan rakyat adalah faktor penting bagi memastikan keberhasilan inisiatif yang digariskan.

Saya yakin Pelan Strategik JKR Malaysia 2026–2030 ini bukan sahaja akan menjadi panduan kepada jabatan, malah akan memperkukuh keberhasilan kerajaan dalam menyediakan infrastruktur yang berkualiti tinggi, mampan dan memberi manfaat kepada seluruh rakyat.

Besar harapan saya agar JKR Malaysia akan muncul sebagai agensi teknikal bertaraf dunia yang sentiasa mendahului jangkaan pelanggan dan industri. Dengan pelaksanaan pelan ini secara konsisten, JKR Malaysia bukan sahaja dapat mengekalkan reputasi sebagai agensi teknikal utama negara, tetapi juga menampilkan pencapaian luar biasa yang menjadi kebanggaan Malaysia di persada antarabangsa.

Sekian, terima kasih.



PERUTUSAN KETUA PENGARAH KERJA RAYA

DATO' SRI Ir. ROSLAN BIN ISMAIL

**KETUA PENGARAH KERJA RAYA,
JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA**

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,
Salam Sejahtera dan Salam Malaysia MADANI.

Segala puji bagi Allah SWT atas limpah rahmat dan keizinan-Nya, Jabatan Kerja Raya (JKR) Malaysia telah berjaya menghasilkan **Pelan Strategik JKR Malaysia 2026-2030** sebagai dokumen hala tuju strategik untuk tempoh lima (5) tahun yang akan datang.

“Dokumen ini bukan sekadar kesinambungan daripada Pelan Strategik terdahulu, tetapi menjadi simbol kesiapsiagaan JKR Malaysia dalam mendepani cabaran masa hadapan serta memacu kecemerlangan sektor pembinaan dan infrastruktur negara secara mampan, inovatif dan berdaya saing.”

Pelan ini dirangka selaras dengan pelbagai dasar dan inisiatif nasional yang sedang berkuat kuasa sebagai manifestasi komitmen JKR Malaysia dalam menyokong agenda pembangunan negara. Dalam mendepani arus pemodenan dan revolusi teknologi terkini, adaptasi teknologi seperti sistem pengurusan fasiliti pintar, integrasi data besar dan kecerdasan buatan bukan lagi pilihan tetapi satu keperluan. Transformasi digital semestinya menjadi teras utama dalam memastikan kesinambungan penyampaian perkhidmatan yang cekap dan berkesan, agar JKR Malaysia terus kekal diyakini.

Dalam tempoh lima (5) tahun mendatang, JKR Malaysia akan menumpukan usaha ke arah pengukuhan pengurusan aset awam secara menyeluruh dan memastikan setiap infrastruktur yang dibina memberi nilai maksimum. Pada masa yang sama, keutamaan



diberikan kepada usaha merealisasikan aspirasi pelanggan melalui penyampaian perkhidmatan yang lebih cepat, tepat dan berimpak tinggi.

Saya yakin bahawa kejayaan pelan ini hanya dapat direalisasikan dengan iltizam dan kesepaduan seluruh warga jabatan. Semoga Pelan Strategik ini menjadi panduan yang jelas dalam memacu jabatan ini ke arah kecemerlangan yang berterusan dan berimpak tinggi kepada rakyat dan negara.

Sekian, terima kasih.



KERJASAMA STRATEGIK LONJAKAN EKSPEKTASI

Petikan daripada ucapan YBhg. Datuk Wira
Ir. Roslan bin Ismail, Ketua Pengarah Kerja Raya,
sempena Persidangan Pegawai Kanan JKR
Malaysia 2025 (SOC 2025)

RINGKASAN EKSEKUTIF

Pelan Strategik Jabatan Kerja Raya (JKR) Malaysia 2026–2030 merupakan dokumen utama jabatan yang dibangunkan sebagai panduan menyeluruh bagi memperkukuh hala tuju jabatan, meningkatkan keberkesanan perkhidmatan serta memastikan setiap projek infrastruktur memberi nilai optimum kepada rakyat dan negara. Pelan ini menetapkan hala tuju strategik jabatan dalam memastikan penyampaian perkhidmatan yang diberikan seiring dengan Visi, Misi dan Objektif JKR Malaysia agar terus kekal relevan sebagai agensi teknikal utama negara.

Sejak lebih 150 tahun lalu, JKR Malaysia telah menjadi nadi utama dalam membina dan menyelenggara infrastruktur negara. Sebagai agensi teknikal utama negara, JKR Malaysia sentiasa komited menyediakan infrastruktur yang berkualiti, selamat, mampan dan berteknologi tinggi. Kini, dengan cabaran baharu seperti peningkatan kos bahan binaan dan logistik, perubahan iklim global, perkembangan teknologi digital dan tuntutan kelestarian, JKR Malaysia perlu terus berubah dan melangkah lebih jauh.

Pelan Strategik JKR Malaysia 2026–2030 ini dibangunkan dengan mengambil kira inisiatif “I am JKR”, analisa persekitaran, evolusi industri pembinaan Malaysia dan dasar-dasar semasa di peringkat nasional yang digariskan dalam Malaysia MADANI, Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam (ARPA) dan Rancangan Malaysia Ketiga Belas 2026–2030 (RMK13) yang berkaitan sektor pembinaan dan bisnes utama jabatan. Selain itu, pelan ini juga seiring dengan dasar dan agenda nasional serta global yang sedia ada seperti Dasar Pembinaan Negara 2030, Matlamat Pembangunan Mampan (SDG), Pembinaan 4.0 dan Revolusi Industri 4.0.

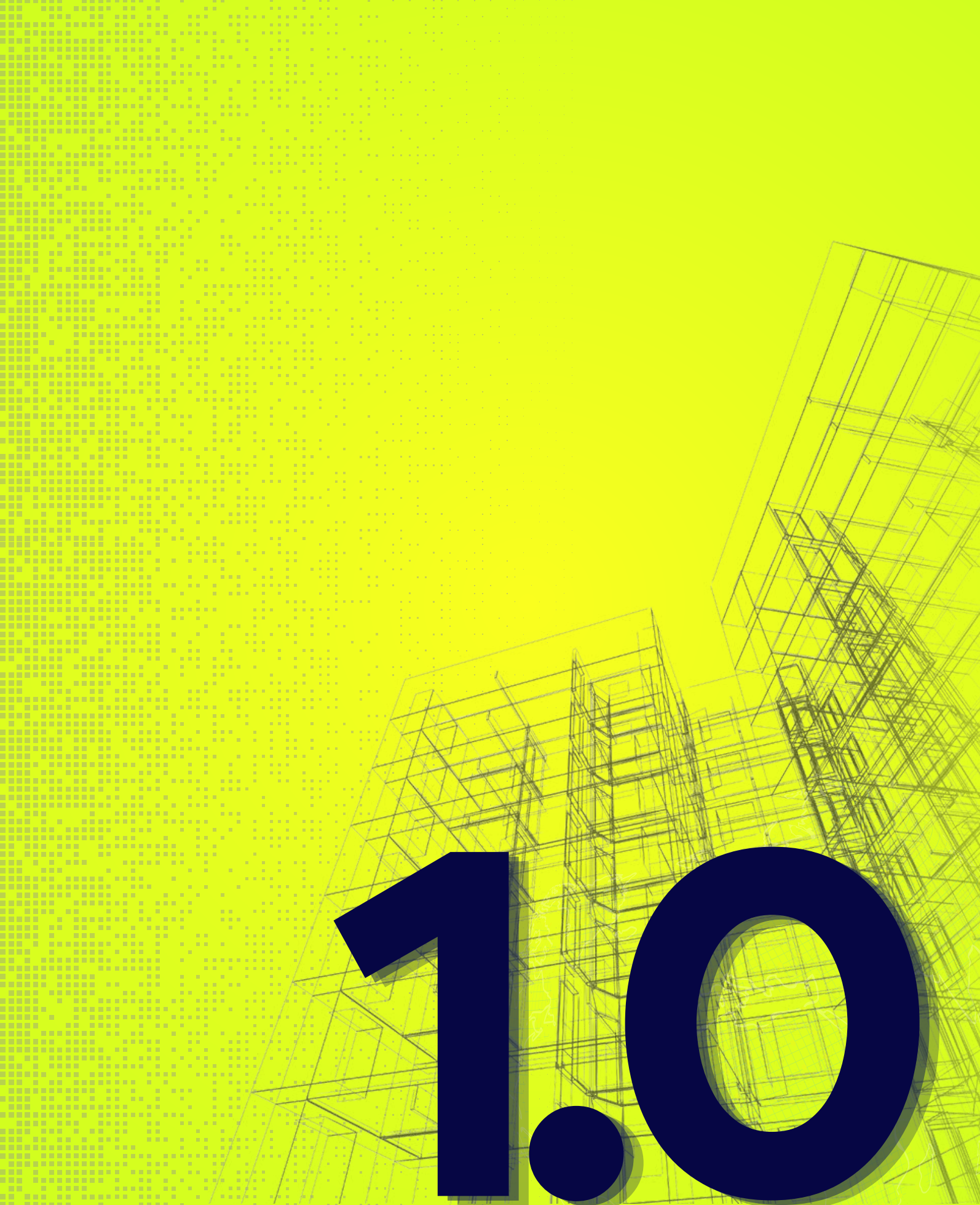
Pelan ini berteraskan lima (5) tema strategik, 13 objektif strategik, 27 inisiatif dan 42 pengukuran. Keseluruhannya dirangka bagi memastikan keberhasilan strategik (*outcomes*) yang disasarkan bagi kelima-lima tema strategik tersebut tercapai seiring dengan aspirasi pembangunan negara serta berupaya memenuhi tuntutan landskap infrastruktur yang semakin mencabar.

Pelan Strategik JKR Malaysia 2026–2030 bukan sekadar dokumen, tetapi suatu komitmen jabatan untuk meletakkan kesejahteraan rakyat sebagai keutamaan. JKR Malaysia bertekad memastikan setiap projek yang dilaksanakan membawa impak yang berkekalan, setiap ringgit yang dibelanjakan memberikan nilai terbaik dan setiap hasil kerja menjadi bukti khidmat bakti kepada negara. Dengan adanya Pelan Strategik JKR Malaysia 2026–2030 ini, JKR Malaysia berkeyakinan bahawa inisiatif-inisiatif yang ditetapkan akan dapat merealisasikan dan memantapkan pertumbuhan pembangunan negara.



42

JUMLAH KESELURUHAN
(SCORECARD KPKR)

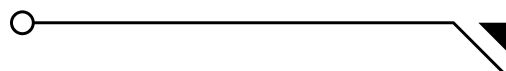


10

PENGENALAN

1.1

LATAR BELAKANG ORGANISASI



1.1.1 - SEJARAH



1.1.2 - STRUKTUR ORGANISASI



1.1.3 - BISNES UTAMA

1.2

SINERGI PERKHIDMATAN JABATAN

1.3

I AM JKR

1.4

PRESTASI JABATAN MEMACU KEBERHASILAN STRATEGIK

1.1

LATAR BELAKANG

ORGANISASI

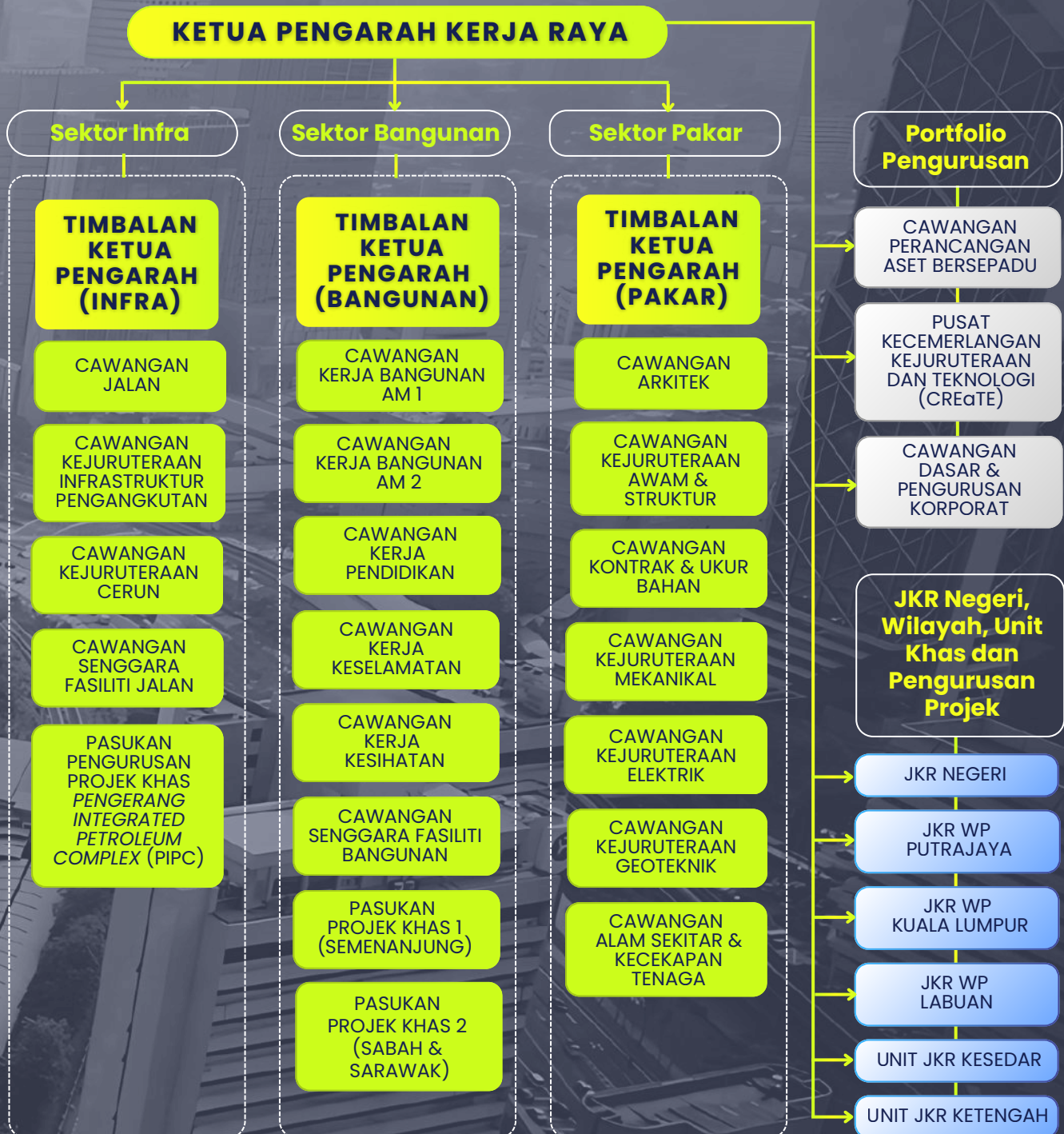
1.1.1 SEJARAH

Sebelum kemerdekaan, JKR Malaysia bertanggungjawab membina infrastruktur asas seperti jalan raya, jambatan dan bangunan kerajaan. Seiring peredaran masa, peranan JKR Malaysia berkembang sebagai penyumbang utama dalam pembangunan kemudahan awam dan perbandaran di Tanah Melayu.

Selepas kemerdekaan, fungsi JKR Malaysia diperkukuh sebagai agensi pelaksana utama dalam pembangunan infrastruktur negara. Ia merangkumi pembinaan sekolah, hospital, bangunan kerajaan, kemudahan luar bandar serta projek-projek strategik lain di seluruh negara. Di samping itu, JKR Malaysia turut menyediakan khidmat nasihat teknikal, pengurusan kontrak serta penyelenggaraan aset.

Kini, JKR Malaysia berperanan sebagai pusat rujukan teknikal kerajaan dalam bidang kejuruteraan dan pengurusan aset. Seiring perkembangan teknologi, JKR Malaysia turut mula mengadaptasi teknologi baharu seperti *Building Information Modeling (BIM)*, *Artificial Intelligence of Things (AIoT)* dan amalan pembinaan lestari sebagai sebahagian daripada agenda transformasi jabatan. Pelan Strategik JKR Malaysia 2026–2030 menggariskan hala tuju strategik yang akan memperkukuhkan lagi JKR Malaysia sebagai sebuah agensi teknikal utama negara yang mampan, progresif dan berorientasikan masa hadapan.

1.1.2 STRUKTUR ORGANISASI



1.1.3 BISNES UTAMA

Dalam melaksanakan mandat sebagai agensi teknikal utama negara, JKR Malaysia menumpukan kepakaran kepada bidang-bidang teras yang menjadi nadi perkhidmatan jabatan. Bidang-bidang ini membentuk bisnes utama JKR Malaysia, meliputi pengurusan projek, pengurusan aset serta perkhidmatan kejuruteraan. Ketiga-tiga bidang ini mencerminkan keupayaan profesional jabatan dalam memastikan infrastruktur negara dibangunkan dan diurus secara sistematik, selamat dan mampan. Infografik berikut memperincikan tumpuan utama tersebut.



Perkhidmatan Kejuruteraan

Memberi input profesional merangkumi perancangan, reka bentuk, perolehan, pengurusan pembinaan, kontrak, penyerahan dan pasca penyerahan, dengan penekanan kepada reka bentuk dan keselamatan.



Perkhidmatan Pengurusan Aset

Melaksanakan penerimaan, operasi, penyenggaraan, penilaian, pemuliharaan, naik taraf dan pelupusan aset, termasuk pemantauan kawalan alam sekitar, keselamatan serta pengurusan tenaga, sama ada dalaman atau luaran.



Perkhidmatan Pengurusan Projek

Merancang, mengelola, dan mengurus sumber bagi merealisasikan projek mengikut objektif Jabatan dan keperluan pelanggan, sama ada secara konvensional atau *design & build*.





**BUILDING WITH
VALUES, LEADING
WITH HEART,**

Gambar:
Projek Jalan Pintasan Rawang, Selangor

1.2

SINERGI PERKHIDMATAN JABATAN

Sebagai sebuah agensi teknikal utama yang berperanan besar dalam pembangunan negara, JKR Malaysia sentiasa berinteraksi dan berkolaborasi dengan pihak berkepentingan melalui hubungan yang saling melengkapi. Dalam menjayakan aspirasi jabatan, pelbagai pihak memainkan peranan tersendiri, merangkumi warga kerja, pelanggan dan rakan strategik. Sinergi antara kumpulan ini membentuk satu ekosistem perkhidmatan yang menyokong kelancaran penyampaian, pemantapan kompetensi serta pencapaian matlamat strategik jabatan. Pemahaman yang jelas terhadap fungsi, peranan dan jalinan kerjasama antara semua pihak berkepentingan ini membantu memperkuh penyampaian perkhidmatan, menjadikan ia lebih inklusif, mampan dan berorientasikan rakyat.

**SATU JABATAN
SATU PASUKAN
KITA JKR**



PIHAK BERKEPENTINGAN



1.3

I AM JKR**Budaya, Nilai dan Amalan Kepimpinan**

“Kekuatan sesebuah organisasi terletak pada kejelasan identiti dan nilai yang dipegang oleh warga kerjanya. Dalam konteks JKR Malaysia, nilai-nilai ini diterjemahkan melalui “I am JKR” yang mencerminkan budaya, nilai dan amalan kepimpinan dalam menyampaikan perkhidmatan terbaik kepada rakyat.”

PERANAN DAN AMALAN KEPIMPINAN**PERC****Performance Driven**

Melangkaui jangkaan dan mengubah sesuatu keadaan kepada peluang baharu.

Engage & Empower

Mengutamakan komunikasi yang efektif dan meningkatkan keupayaan sendiri.

Role Model

Kepimpinan melalui teladan.

Challenge the Status Quo

Melangkaui norma sedia ada dan memperkasa perkembangan sendiri.



I am JKR #IamJKR

“ I AM JKR, akan sentiasa berusaha dan komited untuk menyediakan perkhidmatan bertaraf dunia kepada negara melalui I2C, memupuk nilai-nilai ICE serta mempraktikkan PERC agar dapat menerajui organisasi ke arah kecemerlangan seiring dengan visi dan misi Jabatan. ”

I2C

BUDAYA

Innovation

Meneroka dan mencetuskan idea baharu secara konsisten.

Collaboration

Menekankan kebersamaan dan memperkasa semangat kerja berpasukan.

Customer-centric

Berusaha untuk memenuhi jangkaan dan kehendak pelanggan.

ICE

NILAI - NILAI

Integrity

Berpegang teguh kepada prinsip-prinsip moral dan etika.

Commitment

Komited menjalankan tugas dan tanggungjawab yang telah diamanahkan.

Excellence

Memberikan perkhidmatan yang cemerlang sepanjang masa.



1.4

PRESTASI JABATAN

MEMACU KEBERHASILAN STRATEGIK

Pelaksanaan Pelan Strategik JKR Malaysia telah membuktikan keupayaan jabatan dalam merealisasikan pelbagai inisiatif berimpak tinggi yang memberikan sumbangan signifikan kepada pembangunan negara dan kesejahteraan rakyat. Kejayaan ini menyerlahkan kekuatan teknikal, inovasi serta kompetensi tenaga profesional JKR Malaysia yang terus diiktiraf sebagai pakar rujuk profesional negara.

Rekod pencapaian JKR Malaysia memperlihatkan impak nyata melalui pelaksanaan projek-projek utama di seluruh negara, sekali gus mengukuhkan kedudukan JKR Malaysia sebagai peneraju dalam bidang kejuruteraan dan pembinaan. Keberhasilan ini menjadi pemangkin transformasi perkhidmatan awam serta meletakkan JKR Malaysia pada landasan kukuh untuk terus memacu legasi pembangunan infrastruktur negara menuju 2030 dan seterusnya.

ANTARA PROJEK-PROJEK BERIMPAK TINGGI



01

Jambatan Sultan
Muzaffar Shah,
Perak



02

Sistem Fotovolta
Suria di
Bangunan
Parlimen
Malaysia



03

Lingkaran
Tengah Utama
(LTU), Pahang



04

Mahkamah
Ampang, Kuala
Lumpur



05

Hospital
Seberang Jaya,
Pulau Pinang



06

Central Spine
Road Pakej 5:
Raub Ke Bentong,
Pahang Seksyen
5A: Raub Bypass



07

Sekolah Daif -
SK Bandar Baru
Bangi, Selangor



08

Projek Pembaikan
Cerun Dan
Membaik Pulih
Blue Valley,
Daerah Kinta,
Perak.



09

Naiktaraf Hospital
Kajang, Selangor



10

Terminal
Pengangkutan
Awam
Bersepadu
Negeri Perlis

**SOROTAN
KEJAYAAN**

**2021-
2024**

482

Pengurus Projek
Bertauliah

531

Sijil Kompetensi
Teknikal

berjaya dilahirkan melalui program

**PENSIJILAN &
KOMPETENSI**



40

**KOLABORASI
STRATEGIK**

untuk mengukuhkan
daya saing sektor
pembinaan



449

Projek RMK12
dilaksanakan
secara

BIM



242

Projek JKR (RM10
juta ke atas)
menggunakan

IBS dengan
skor
≥70%



134

Bangunan Projek JKR
Malaysia menggunakan

PAP (Pre-Approved Plans)



214

hasil
INOVASI

yang
menjadi
pemangkin
keberhasilan
strategik



1482

**PROFESIONAL
BERTAULIAH**

menjadi rujukan
kepakaran teknikal



10

PENGGOMERSIALAN

direalisasikan, membawa idea ke pasaran



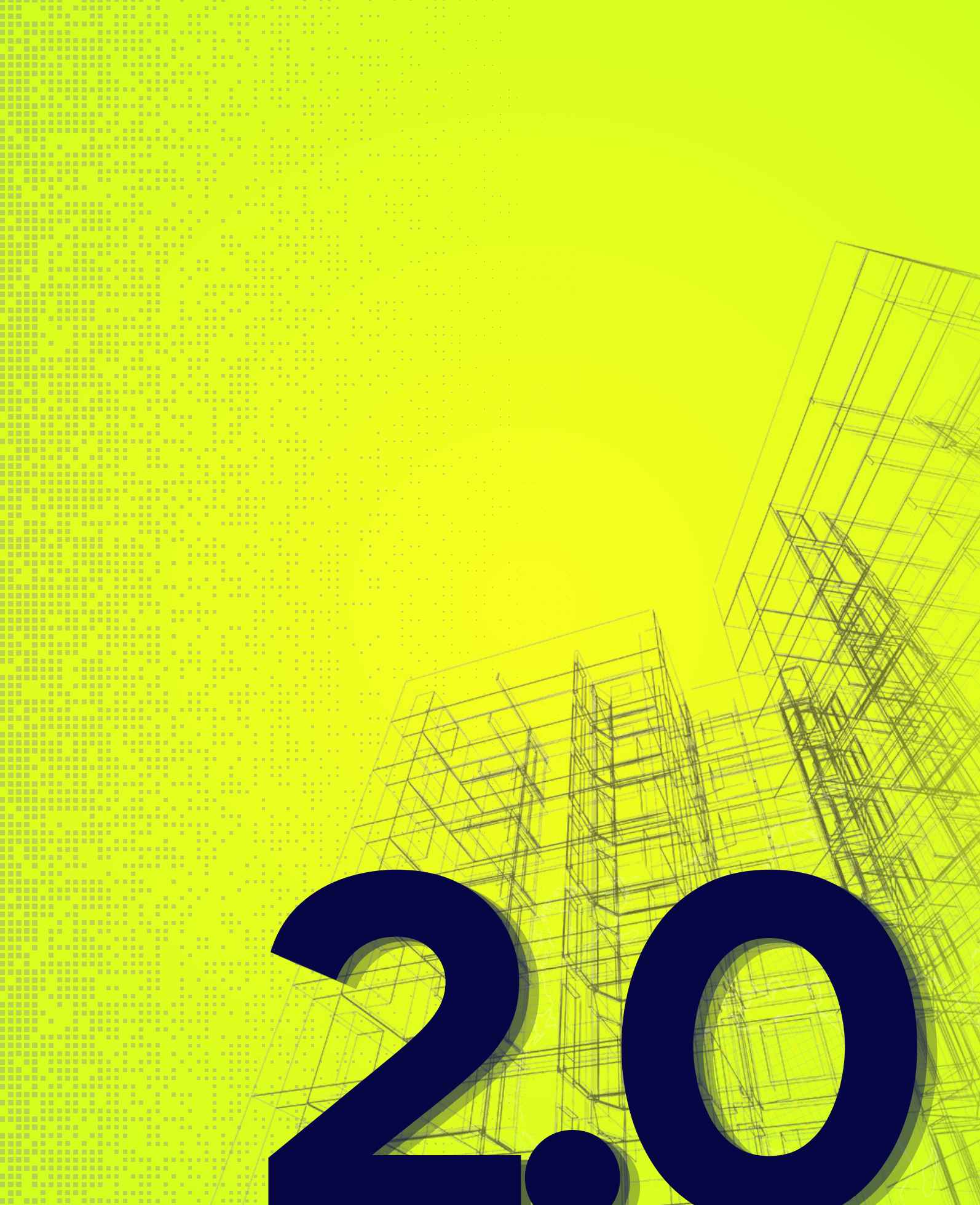
71

i-SUPERVISION 2.0

INOVASI & TEKNOLOGI

terkini diadaptasi untuk memacu
pembangunan infrastruktur





20

2.1

VISI, MISI DAN OBJEKTIF

- — 2.1.1 – VISI
- 2.1.2 – MISI
- 2.1.3 – OBJEKTIF

2.2

DASAR-DASAR SEMASA NEGARA

- — 2.2.1 – MALAYSIA MADANI
- 2.2.2 – AGENDA REFORMASI PERKHIDMATAN AWAM (ARPA)
- 2.2.3 – RMK13

2.3

EVOLUSI INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

2.4

ANALISIS PERSEKITARAN

- — 2.4.1 – FAKTOR PENENTU KEJAYAAN
- 2.4.2 – CABARAN DAN PENDEKATAN STRATEGIK

2.5

PEMETAAN OBJEKTIF STRATEGIK

2.6

PEMETAAN INISIATIF

2.7

KEBERHASILAN STRATEGIK

2.1

VISI, MISI DAN
OBJEKTIF

2.1.1 VISI

Menjadi penyedia **perkhidmatan bertaraf dunia** dan **pusat kecemerlangan di dalam pengurusan aset, pengurusan projek dan perkhidmatan kejuruteraan** demi pembangunan infrastruktur negara melalui **modal insan yang kreatif dan inovatif serta teknologi terkini.**

01

Perkhidmatan **bertaraf dunia**

02

Pusat kecemerlangan di dalam **pengurusan aset**

03

Pusat kecemerlangan di dalam **pengurusan projek**

04

Pusat kecemerlangan di dalam **perkhidmatan kejuruteraan**

05

Modal insan yang **kreatif dan inovatif** serta **teknologi terkini**

2.1.3 OBJEKTIF

“

Menyerahkan produk dan melaksanakan perkhidmatan penyenggaraan yang menepati kualiti, masa dan kos yang ditetapkan bagi mencapai faedah aset yang optimum.

”

2.1.2 MISI

01

Membantu pelanggan dalam menyampaikan **hasil polisi dan perkhidmatan** melalui kerjasama rakan strategik

02

Pemiawaian proses-proses dan sistem demi penyampaian hasil yang konsisten

03

Menyediakan **pengurusan aset dan projek** yang **berkesan** dan **inovatif**

04

Memperkasa **kompetensi kejuruteraan** sedia ada

05

Membangunkan **modal insan** dan **kompetensi-kompetensi baru**

06

Berpegang teguh kepada **integriti** dalam menyampaikan perkhidmatan

07

Membina **hubungan yang harmoni** dengan komuniti

08

Memelihara **persekitaran** di dalam penyampaian perkhidmatan

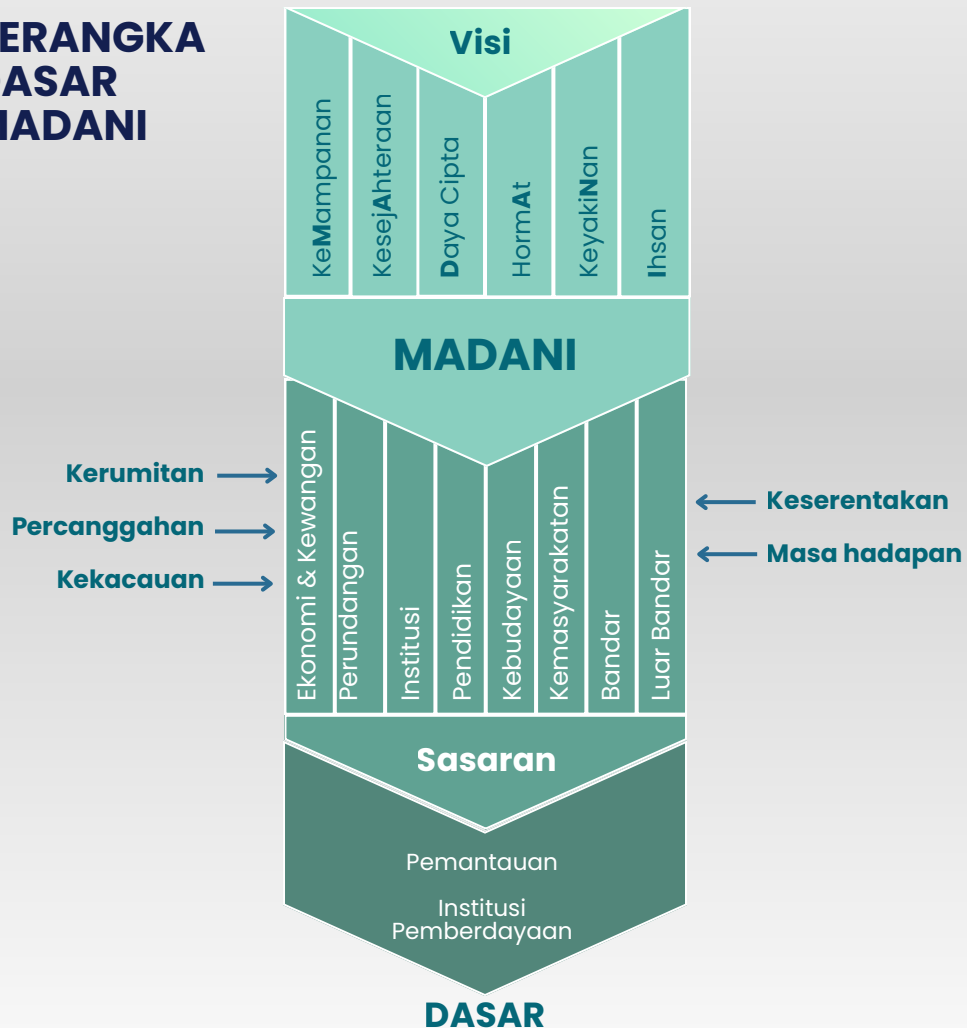
2.2

DASAR-DASAR SEMASA NEGARA

2.2.1 MALAYSIA MADANI

MADANI merupakan sintesis gaya Malaysia, yang menggabung jalin amalan sedia ada dengan kaedah yang direka untuk menangani isu-isu baharu dan ketidakpastian. Enam (6) nilai teras MADANI dicerakin sebagai kerangka dasar dan falsafah yang berkait rapat dan bersepadu, dengan setiap satu menguatkan yang lain. MADANI diilhamkan berdasarkan konsep kesediaan menerima perubahan, dengan mengambil kira saranan segenap lapisan masyarakat dengan hasrat pemulihan melalui reformasi substantif demi Malaysia yang lebih maju dan makmur.

A) KERANGKA DASAR MADANI



B) PENJAJARAN PELAN STRATEGIK JKR MALAYSIA DENGAN DASAR MADANI

NILAI TERAS

M A D A N I

keMampanan

kesejAhteraan

Daya cipta

hormAt

keyakiNan

Ihsan

SASARAN

Menjadi dasar setiap teras yang akan diteroka bagi memperkukuh :

Ekonomi & Kewangan

Perundangan

Institusi

Pendidikan

Kemasyarakatan

Kebudayaan

Bandar

Luar Bandar

PENJAJARAN PELAN STRATEGIK JKR MALAYSIA 2026-2030 DENGAN DASAR MADANI :

Ekonomi & Kewangan

TEMA 4 :
MEMACU
KELESTARIAN

Perundangan

TEMA 4 :
MEMACU
KELESTARIAN

Institusi

TEMA 2 :
MEREALISASI
ASPIRASI
PELANGGAN

TEMA 4 :
MEMACU
KELESTARIAN

Pendidikan

TEMA 1 :
KECEMERLANGAN
PENGURUSAN
ASET
MENYELURUH

TEMA 4 :
MEMACU
KELESTARIAN

TEMA 5 :
ORGANISASI
INOVATIF

Ekonomi & Kewangan

TEMA 1 :
KECEMERLANGAN
PENGURUSAN
ASET
MENYELURUH

Bandar

TEMA 5 :
ORGANISASI
INOVATIF

Ekonomi & Kewangan

TEMA 1 :
KECEMERLANGAN
PENGURUSAN
ASET
MENYELURUH

TEMA 3 :
PUSAT
KECEMERLANGAN
TEKNIKAL

TEMA 5 :
ORGANISASI
INOVATIF

Pendidikan

TEMA 5 :
ORGANISASI
INOVATIF

Kebudayaan

TEMA 5 :
ORGANISASI
INOVATIF

Bandar

TEMA 1 :
KECEMERLANGAN
PENGURUSAN
ASET
MENYELURUH

TEMA 4 :
MEMACU
KELESTARIAN

TEMA 5 :
ORGANISASI
INOVATIF

Luar Bandar

TEMA 1 :
KECEMERLANGAN
PENGURUSAN
ASET
MENYELURUH

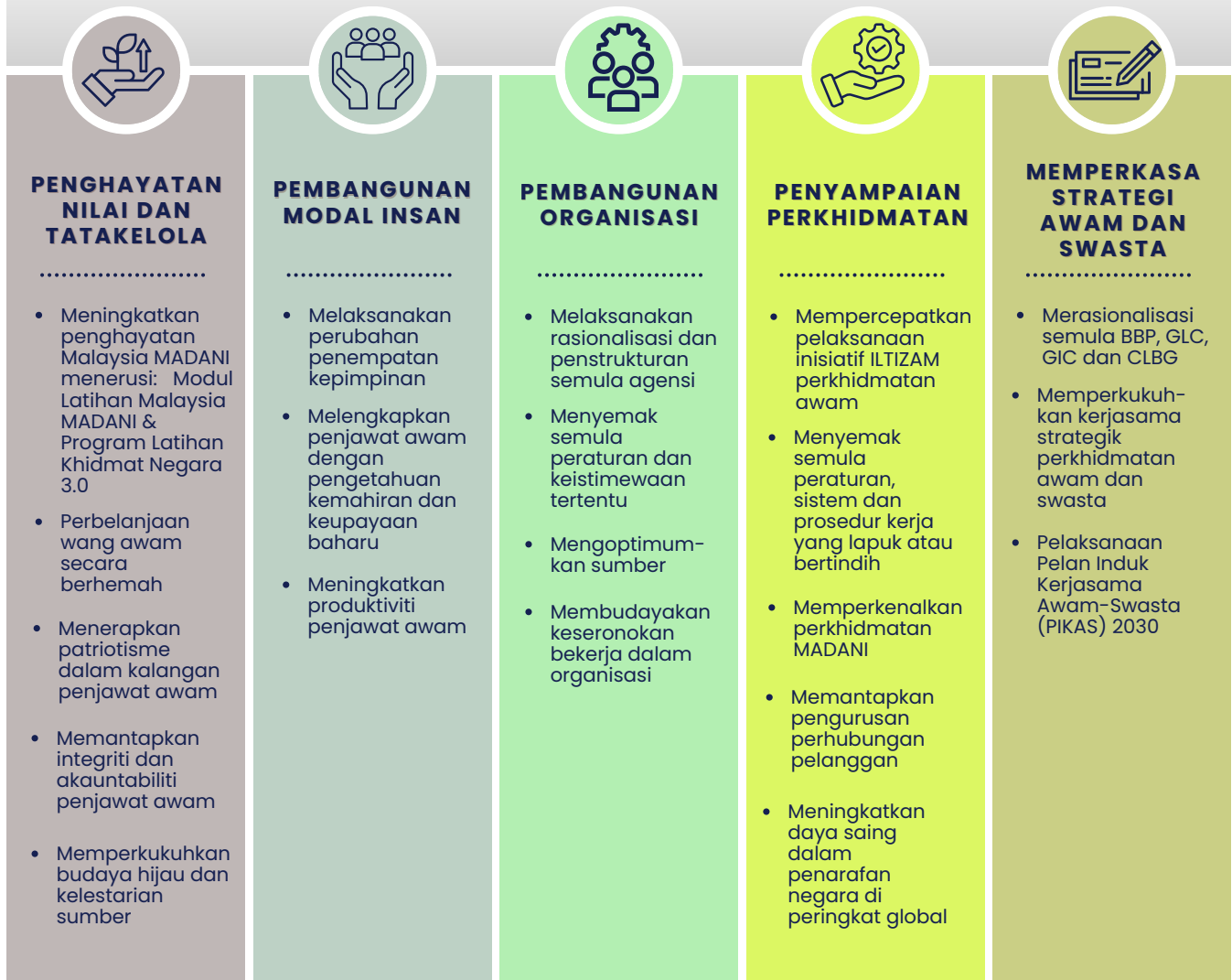
TEMA 4 :
MEMACU
KELESTARIAN

Inisiatif ini berada di luar skop
Pelan Strategik JKR Malaysia 2026-2030

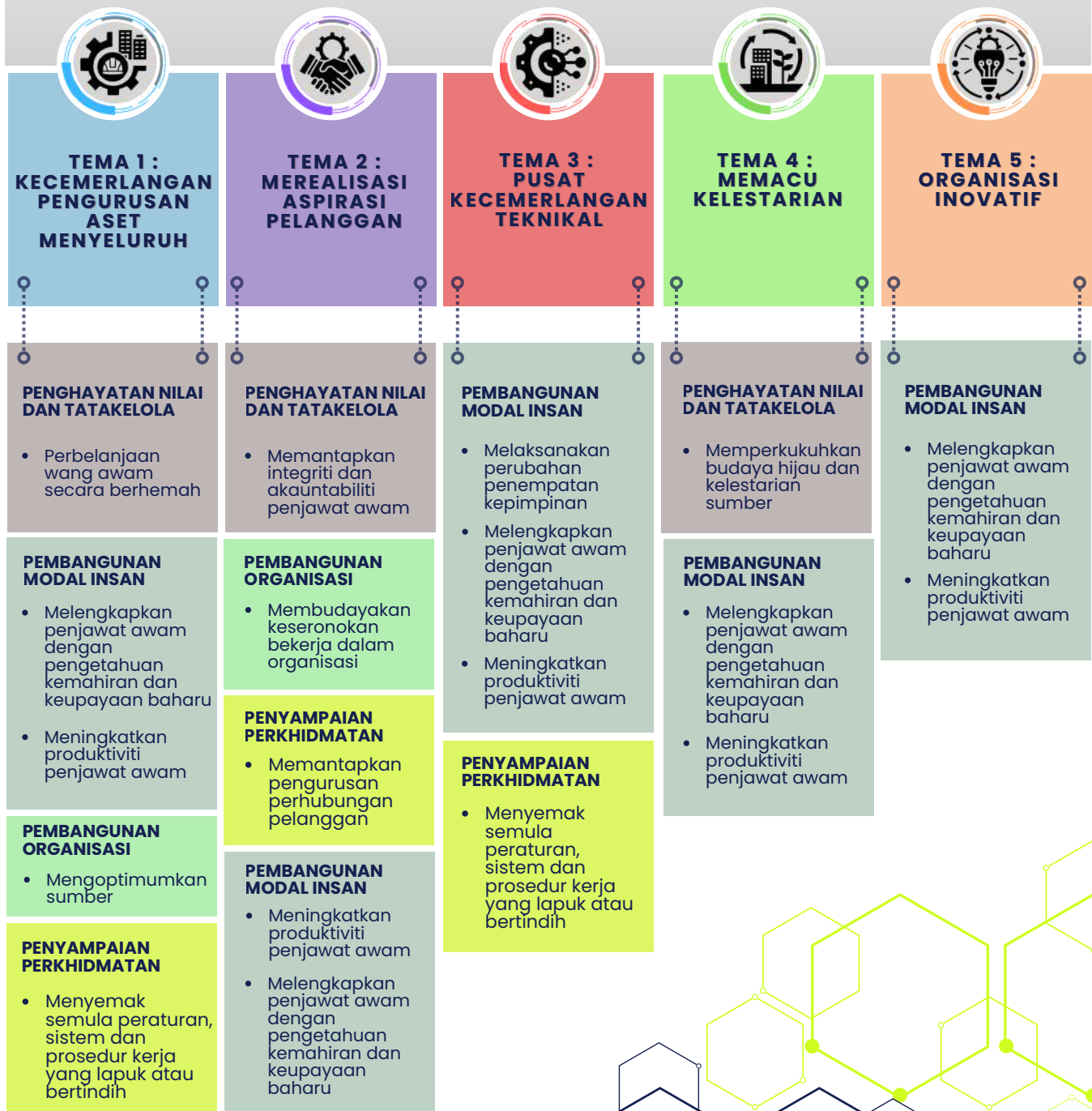
2.2.2 AGENDA REFORMASI PERKHIDMATAN AWAM (ARPA)

Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam (ARPA) merupakan suatu kerangka strategik menyeluruh yang digariskan bagi memperkasa sistem penyampaian perkhidmatan awam ke arah yang lebih cekap, berintegriti dan berfokus rakyat. Selaras dengan lima (5) Teras Keberhasilan Reformasi (TKR) dan disokong oleh 20 Strategi Keberhasilan Reformasi (SKR), ARPA dibangunkan berasaskan pendekatan bersepadu yang mengutamakan prinsip *whole-of-government* dan *whole-of-nation*.

A) TERAS KEBERHASILAN REFORMASI (TKR)



B) PENJAJARAN PELAN STRATEGIK JKR MALAYSIA DENGAN ARPA



B) PENJAJARAN PELAN STRATEGIK JKR MALAYSIA DENGAN DASAR RMK13

Tema : MELAKAR SEMULA PEMBANGUNAN

3 Dimensi

Berpendapatan Tinggi dan Mampan

Kehidupan Bermutu dan Terangkum

Terangkum Alam Sekitar Lestari

4 Tonggak & 27 Keutamaan

A.
Meningkatkan
Kerencaman Ekonomi

B.
Meningkatkan Mobiliti
Sosial

C.
Mempercepat
Pelaksanaan
Agenda Reformasi
Perkhidmatan Awam

D.
Mempertingkatkan
Kesejahteraan Rakyat
dan Kelestarian Alam
Sekitar

1. Pelonjakan
Pertumbuhan Industri
HGHV dan Sektor Strategik
Berimpak Tinggi.

TEMA 4 :
MEMACU KELESTARIAN

2. Pengukuhan Ekonomi
Hijau.

TEMA 4 :
MEMACU KELESTARIAN

3. Pemerkasaan Ekonomi
Biru.

4. Pengukuhan
Keterjaminan Makanan.

5. Pemantapan Ekosistem
R&D&C&I.

TEMA 5 :
ORGANISASI INOVATIF

6. Peningkatan Produktiviti
dan Daya Saing Negara.

TEMA 3 :
PUSAT KECEMERLANGAN
TEKNIKAL

TEMA 5 : ORGANISASI
INOVATIF

7. Pengukuhan Mitigasi
dan Adaptasi Banjir.

TEMA 3 :
PUSAT KECEMERLANGAN
TEKNIKAL

8. Penambahbaikan
Ketersediaan
Infrastruktur
Pengangkutan Awam.

9. Penskalaan PMKS.

10. Pemerkasaan Sektor Ketiga.

1. Reformasi Pendidikan

2. Reformasi Pasaran Buruh

3. Pengukuhan
Pembangunan Terangkum
dari Perspektif Pelbagai
Dimensi.

4. Peningkatan Tahap
Sosioekonomi Golongan
Sasar

5. Penyeimbangan Kemajuan
Ekonomi Wilayah dan
Pengukuhan Pembangunan
Luar Bandar

1. Penambahbaikan
Penyampaian
Perkhidmatan Kerajaan
Berlandaskan Prinsip
ILTIZAM.

TEMA 1 :
KECEMERLANGAN
PENGURUSAN ASET
MENYELURUH

TEMA 3 :
PUSAT KECEMERLANGAN
TEKNIKAL

2. Pemerkasaan GovTech ke
arah Pembaharuan
Perkhidmatan Kerajaan.

TEMA 2 :
MEREALISASI ASPIRASI
PELANGGAN

TEMA 5 :
ORGANISASI INOVATIF

3. Pemantapan Tatakelola
Baik.

4. Reformasi Pengurusan
Projek dan Fiskal.

TEMA 1 :
KECEMERLANGAN PENGURUSAN
ASET MENYELURUH

TEMA 3 :
PUSAT KECEMERLANGAN
TEKNIKAL

5. Pengukuhan Ekosistem
Ekonomi Sosial bagi
Mengarusperdanakan
Sektor Ketiga.

1. Pembentukan Negara
Bangsa.

2. Persediaan Menuju
Negara Tua.

TEMA 4 :
MEMACU KELESTARIAN

3. Reformasi Kesihatan.

4. Reformasi Perumahan.

5. Pengukuhan Keselamatan
dan Pertahanan.

6. Pemeliharaan Kesihatan
Bumi.

TEMA 4 :
MEMACU KELESTARIAN

7. Pemantapan Pengurusan
Bencana

TEMA 2 :
MEREALISASI ASPIRASI
PELANGGAN

2.3

EVOLUSI INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

01

1957 – 1980

Era Pasca Kemerdekaan

Fokus Pembangunan

- Pembangunan infrastruktur asas seperti jalan raya, jambatan, bekalan air, hospital, universiti, sekolah, perumahan awam dan bangunan kerajaan
- Pembangunan kemudahan asas luar bandar

Kaedah & Pendekatan

- Pembinaan konvensional
- Pelan reka bentuk manual
- Penggunaan jentera pembinaan asas

Projek Berimpak Tinggi

- Stadium Merdeka (1957)
- Hospital Kuala Lumpur (1960an-1980an)
- Stadium Negara (1962)
- Bangunan Parlimen (1963)
- Lebuhraya Persekutuan (1965)
- Masjid Negara (1965)
- Lebuhraya Timur-Barat Gerik-Jeli (1970an-1982)

Bangunan Parlimen (1963)

Stadium Merdeka (1957)

Masjid Negara (1965)

01

Fokus Pembangunan

- Memperkukuh infrastruktur asas pengangkutan
- Pembinaan dan pemodenan bangunan Kerajaan, hospital, dan institusi awam
- Penggunaan teknologi pembinaan moden

Kaedah & Pendekatan

- Pengenalan awal kepada *Industrialised Building System (IBS)* dan kelestarian pembinaan
- Penggunaan jentera pembinaan berat moden
- *Precast concrete*
- Teknologi *Computer Aided Design (CAD)*
- Pemiawaian kualiti pembinaan dan kawalan mutu bahan binaan

Projek Berimpak Tinggi

- Lebuhraya Persekutuan (dinaik taraf 1985)
- Institut Jantung Negara (IJN) (1992)
- Kompleks Sukan Nasional Bukit Jalil (1998)
- Jalan Lingkaran Tengah Dua (MRR2) (2002)
- MRSM & Politeknik (2000an)
- Lebuhraya Timur-Barat Kedua (2010)

02



Lebuhraya Persekutuan (1985)

Kompleks Sukan Nasional Bukit Jalil (1998)

Institut Jantung Negara (1992)

02

1980 – 2010

Era Pemodenan Infrastruktur

03

2010 – 2020

Era Transformasi
dan Pembinaan

Rawang Bypass
(2017)

Institut Kanser
Negara (2013)

Istana Negara (2011)


Fokus Pembangunan

- Digitalisasi dalam pembinaan
- Kelestarian reka bentuk dan pembangunan mampan
- Bangunan hijau (cekap tenaga)

Kaedah & Pendekatan

- *Industrialised Building System (IBS)*
- *Pre-Approved Plans (PAP)*
- Bahan inovatif dan mesra alam
- *Building Information Modeling (BIM)*
- *Geographic Information System (GIS)*
- Pengumpulan data melalui dron

Projek Berimpak Tinggi

- Istana Negara (2011)
- Institut Kanser Negara, Putrajaya (2013)
- Institut Penyelidikan Perubatan (IMR), Kuala Lumpur (2017)
- Jalan Pintasan Rawang (2017)
- Lingkaran Tengah Utama (LTU) (2018)
- Hospital Wanita & Kanak-Kanak Kuala Lumpur (2019)

03

04

1. Fokus Pembangunan

2. Pembangunan infrastruktur pintar
3. Integrasi pendigitalan penuh dalam pembinaan
5. Industri automasi dan IR4.0
- 6.

7. Kaedah & Pendekatan

8. *Industrialised Building System (IBS)*
9. *Building Information Modeling (BIM)*
10. *Pre-Approved Plans (PAP)*
11. *Prefabricated Prefinished Volumetric Construction (PPVC)*
12. *Artificial Intelligence of Things (AIoT)*
13. *Digital twin*
14. Visualisasi imersif AR/VR
15. Teknologi robotik
- 16.

Projek Berimpak Tinggi

- Projek Pembinaan (PPVC) Bangunan Tambahan SK Taman Scientex, Pasir Gudang, Johor (2025)
- *Field Modular COVID Hospitals* (2020–2021)
- Pusat Kuarantin COVID (MAEPS Serdang, stadium, dsb.)
- Sistem Komunikasi & Telemetri Aset Elektrik Jalan (REACT) (2022)
- Sistem Solar Fotovolta di Kompleks Parlimen Malaysia (2024) dan JKR Selangor (2025)


Sistem Solar Fotovolta
di JKR Selangor (2025)

Sistem Solar Fotovolta di
di Kompleks Parlimen
Malaysia (2024)

PPVC bagi pembinaan
SK Taman Scientex, Johor
(2023)

04

2020 – Kini

Era Infrastruktur
Pintar & Imersif

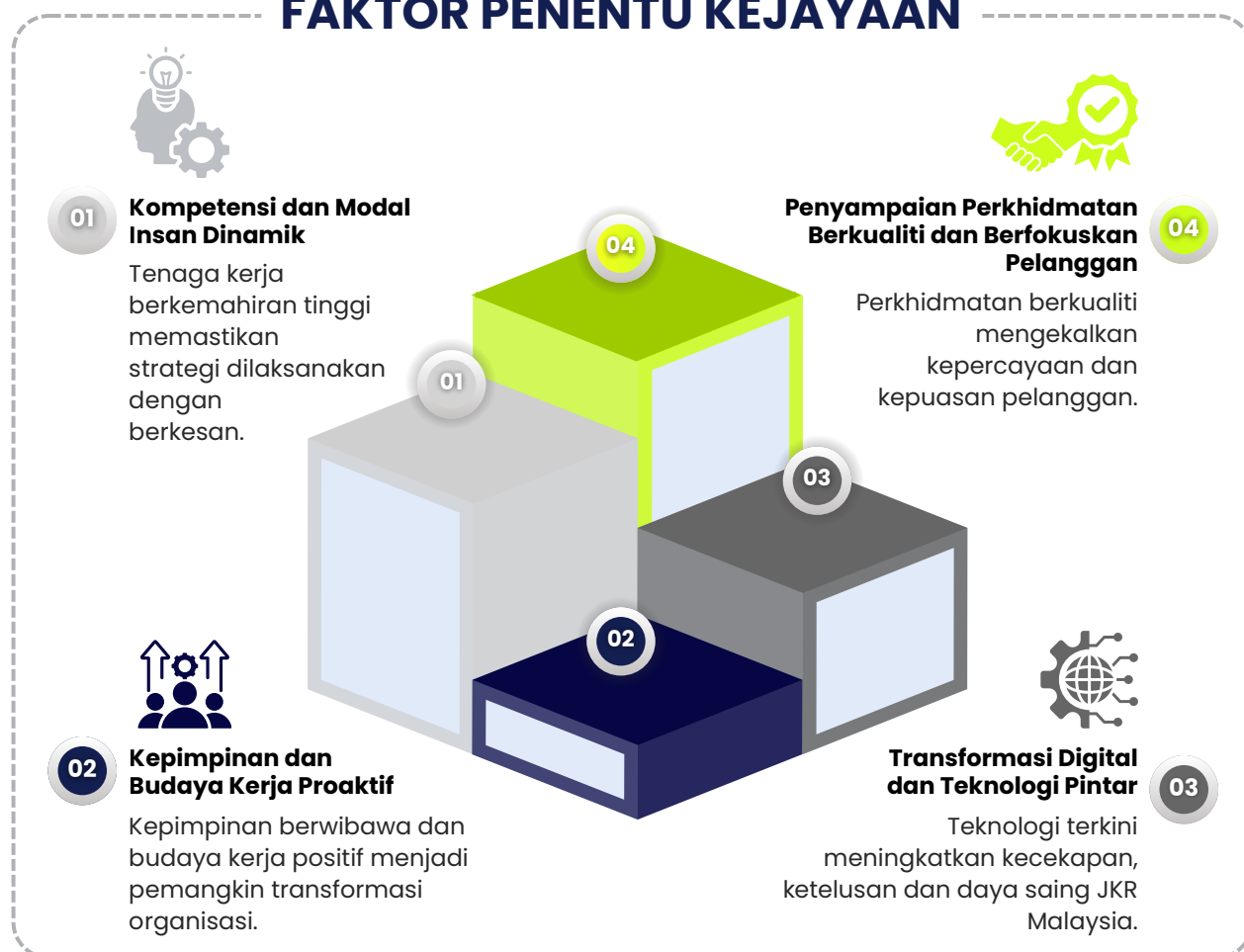
2.4

ANALISIS
PERSEKITARAN

2.4.1 FAKTOR PENENTU KEJAYAAN

Kejayaan pelaksanaan Pelan Strategik JKR Malaysia bergantung kepada kombinasi pelbagai aspek yang saling melengkapi. Setiap inisiatif memerlukan asas kepimpinan yang kukuh, penerapan teknologi yang relevan, pembangunan modal insan yang berterusan serta penyampaian perkhidmatan yang menepati keperluan pelanggan. Empat (4) faktor utama yang digariskan ini menjadi pemacu utama dalam memastikan JKR Malaysia kekal sebagai agensi teknikal utama negara, berdaya saing dan progresif dalam memenuhi amanah serta aspirasi negara.

FAKTOR PENENTU KEJAYAAN



01

Kompetensi dan Modal Insan Dinamik



Pembangunan modal insan yang holistik menjadi teras kepada kejayaan Pelan Strategik JKR Malaysia, terutama dalam menyediakan warga kerja yang cekap, berkemahiran dan bersedia menghadapi cabaran teknologi serta keperluan semasa.

Melalui latihan yang berstruktur, program pembangunan profesional, pendedahan di peringkat antarabangsa serta penilaian berasaskan prestasi, JKR Malaysia berupaya melahirkan tenaga kerja yang bersedia menghadapi cabaran masa hadapan. Modal insan yang berkualiti dan berfikiran terbuka merupakan aset utama dalam memastikan pelaksanaan strategi yang berkesan serta kelangsungan budaya kerja cemerlang dalam organisasi.



02

Kepimpinan dan Budaya Kerja Proaktif



Kejayaan sesuatu program amat bergantung kepada kepimpinan yang mantap dan budaya kerja organisasi yang positif. JKR Malaysia komited dalam melahirkan barisan kepimpinan yang berwibawa, beretika dan berkeupayaan membuat keputusan strategik dalam persekitaran yang sentiasa berubah. Kepimpinan yang berkesan mampu menggerakkan transformasi organisasi, membina semangat dalam kalangan warga kerja, serta menyampaikan visi secara jelas dan meyakinkan.

Pelaksanaan inisiatif "I am JKR" telah memperkukuh budaya kerja proaktif dengan memberi penekanan kepada nilai-nilai teras organisasi iaitu integriti, komitmen, tanggungjawab, semangat berpasukan dan inovasi. Budaya ini menjadi pemangkin kepada transformasi dalaman JKR Malaysia ke arah organisasi yang lebih responsif, tangkas dan berorientasikan penyelesaian. Gabungan kepimpinan berwibawa dan budaya kerja yang kolaboratif, diyakini mampu melonjakkan pencapaian pelan strategik secara holistik.



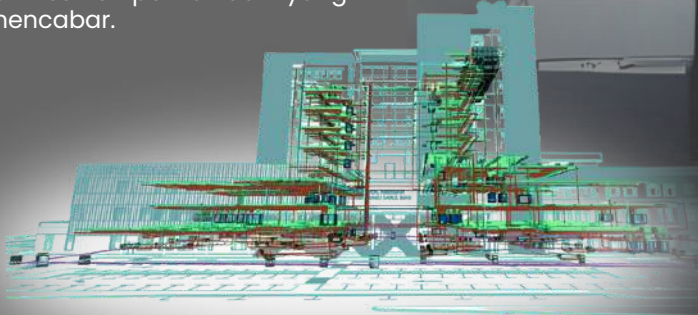
03

Transformasi Digital dan Teknologi Pintar



Pelaksanaan Pelan Strategik JKR Malaysia adalah seiring dengan transformasi industri pembinaan melalui penerapan teknologi terkini yang relevan. Penggunaan sistem seperti *Building Information Modeling* (BIM), pengurusan fasiliti pintar, *Internet of Things* (IoT), integrasi data besar (*big data integration*) dan kecerdasan buatan (AI) menyumbang kepada peningkatan kecekapan dalam pengurusan projek, perancangan sumber dan operasi.

Transformasi digital ini bukan sahaja meningkatkan produktiviti, malah turut membantu mengurangkan risiko kesilapan serta memastikan ketelusan dalam pelaksanaan dan pemantauan projek. Dalam jangka masa panjang, penerapan teknologi ini membolehkan JKR Malaysia membina ekosistem penyampaian perkhidmatan yang lebih tangkas, mesra pengguna dan efektif, sekali gus mengekalkan daya saing dalam sektor pembinaan yang semakin mencabar.



Gambar :
Bilik Gerakan Bencana (BiGBen)
Ibu Pejabat JKR Malaysia (Blok F)

04



Penyampaian Perkhidmatan Berkualiti dan Berfokuskan Pelanggan

Sebagai agensi teknikal utama negara, JKR Malaysia memainkan peranan penting dalam menyediakan perkhidmatan infrastruktur yang berkualiti, profesional dan berimpak tinggi. Kepercayaan rakyat dan pemegang taruh perlu dikekalkan melalui pematuhan kepada piawaian teknikal, ketepatan masa, pengurusan aduan secara efisien, serta penilaian prestasi projek yang menyeluruh.

Dengan pendekatan berorientasikan pelanggan serta pemanfaatan teknologi digital, JKR Malaysia terus memperkukuh reputasi sebagai agensi teknikal yang diyakini, melalui penyampaian perkhidmatan yang lebih telus, tangkas dan mesra rakyat.



Gambar :
Projek Pembinaan Mahkamah Baharu Ampang, Selangor



MAHKAMAH AMPANG

“

Gabungan pembangunan modal insan berkualiti, kepimpinan berwibawa, penerapan teknologi pintar dan penyampaian perkhidmatan berfokuskan pelanggan membentuk asas kukuh bagi menjayakan Pelan Strategik JKR Malaysia 2026–2030. Bagi memastikan asas ini mampu bertahan dan berkembang dalam persekitaran yang sentiasa berubah, adalah penting untuk mengenal pasti kekuatan yang boleh dimaksimumkan, kelemahan yang perlu diperbaiki, peluang yang wajar dimanfaatkan serta ancaman yang harus ditangani. Pendekatan ini membolehkan strategi yang dirangka lebih realistik, adaptif dan berimpak tinggi.

”



2.4.2 CABARAN DAN PENDEKATAN STRATEGIK

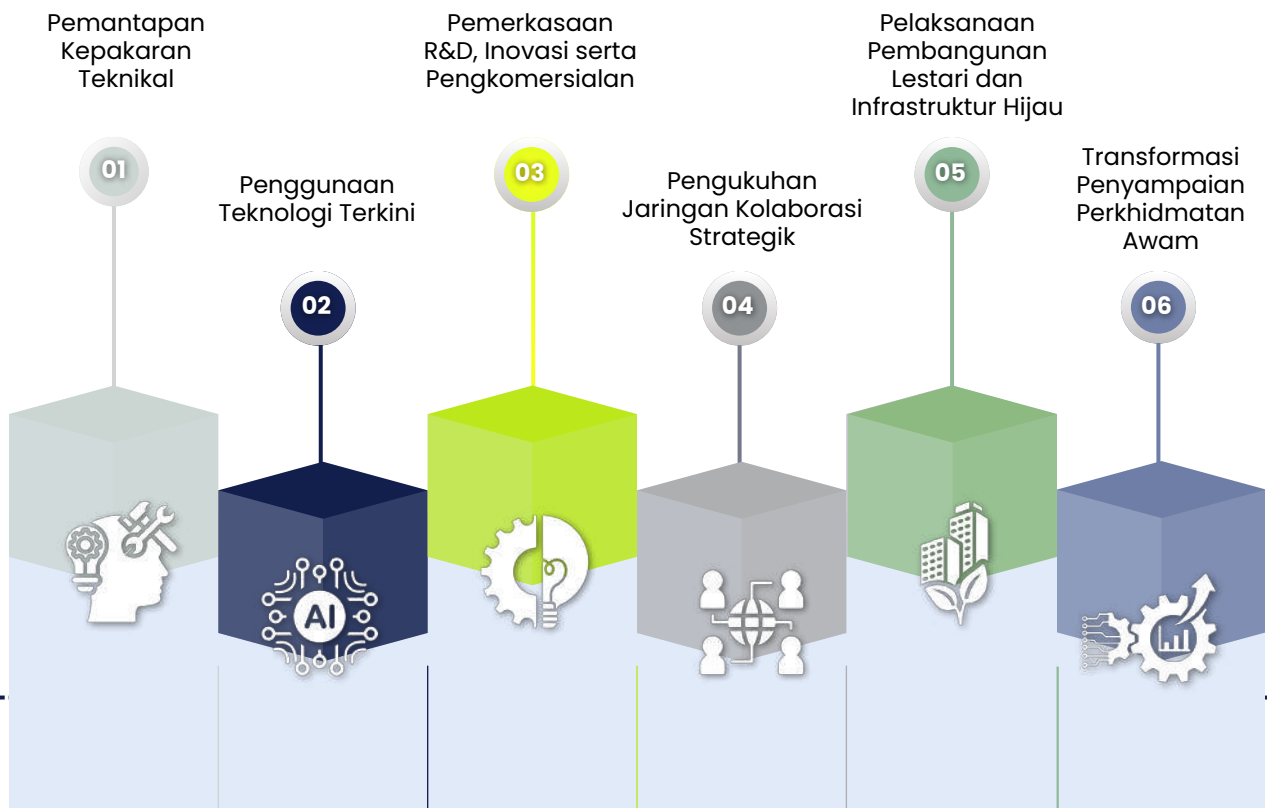
Dalam mendepani persekitaran yang kompleks dan dinamik, terdapat pelbagai cabaran yang memberi kesan kepada hala tuju pembangunan infrastruktur negara. Keadaan ini menuntut pendekatan yang lebih menyeluruh, bersepadu dan berpandangan jauh agar strategi yang digubal kekal relevan serta berdaya saing. Strategi yang dilaksanakan bukan sahaja menangani cabaran semasa, malah menjadi pemangkin kepada pembangunan infrastruktur yang berdaya saing, lestari dan berimpak tinggi demi kesejahteraan rakyat dan masa depan negara.

Gambar :
Projek Pembaikan Cerun di Jalan Genting Peras, Selangor

CABARAN



PENDEKATAN STRATEGIK



2.5

PEMETAAN OBJEKTIF STRATEGIK

PELAN STRATEGIK JKR MALAYSIA 2026-2030





Kecemerlangan Pengurusan Aset Menyeluruh

- Kecemerlangan Penyampaian Perkhidmatan Aset Menyeluruh
- Pemerkasaan Persekitaran Pengurusan Aset Menyeluruh
- Pemantapan Kompetensi Pengurusan Aset Menyeluruh



Merealisasi Aspirasi Pelanggan

- Pelanggan yang Amat Berpuas Hati
- Memperkukuh Hubungan dengan *Stakeholder*



Pusat Kecemerlangan Teknikal

- Kecemerlangan Teknikal yang Holistik
- Pengukuhan Solusi Teknikal
- Pemerkasaan Kompetensi Teknikal



Memacu Kelestarian

- Kelestarian Infrastruktur dan Bangunan
- Memperkukuhkan dan Membudayakan Kelestarian Aset



Organisasi Inovatif

- Kecemerlangan Penyampaian Perkhidmatan melalui Adaptasi Teknologi/Inovasi
- Memperkasa Kecekapan Inovasi dan Penyelidikan
- Memperkasa Bakat, Kompetensi dan Ilmu Pengetahuan

2.6

PEMETAAN INISIATIF

PELAN STRATEGIK JKR MALAYSIA 2026-2030





Kecemerlangan Pengurusan Aset Menyeluruh

- Perancangan dan Pelaksanaan Projek yang Berkesan
- Kecekapan Penyenggaraan/ Pemulihan Aset
- Memperkasakan Pengurusan Pentadbiran Kontrak
- Transformasi Pengurusan Projek
- Pengurusan Penyerahan Projek Bersepadu
- Pemantapan Sistem Penilaian Aset Kerajaan
- Program Kompetensi Pengurusan Aset Menyeluruh



Merealisasikan Aspirasi Pelanggan

- Program Meraikan Pelanggan
- Program Promosi JKR Malaysia
- Program Kajian Kepuasan Pelanggan
- Program Kepuasan Pelanggan
- Program Pengurusan Kesetiaan Pelanggan



Pusat Kecemerlangan Teknikal

- Pembudayaan Amalan Terbaik dalam Organisasi
- Program Pembangunan Kompetensi Kepakaran Teknikal
- Adaptasi Teknologi Terkini
- Perkongsian Ilmu Kepakaran



Memacu Kelestarian

- Kelestarian Pembangunan Infrastruktur dan Bangunan
- Menggalakkan Penggunaan Tenaga Boleh Baharu (TBB) dalam Bangunan Kerajaan dan Projek-projek Jalan
- Meningkatkan Tahap Keselamatan dan Keselesaan dan Jangka Hayat Aset Melalui Penggunaan Teknologi dan Inovasi



Organisasi Inovatif

- Inovasi yang Dihasilkan
- Adaptasi Teknologi Baharu/Inovasi Jabatan
- Solusi Inovatif yang Memasuki Fasa Pengkomersialan
- Program Pembudayaan dan Promosi Penyelidikan/Inovasi/Teknologi
- Penyertaan Produk Inovasi/Solusi Inovatif dalam Pertandingan/Pameran Kebangsaan/Antarabangsa
- Pembangunan Inovasi dan Penyelidikan Lestari
- Pengiktirafan Pereka Cipta/Penyelidik dalam Kompetensi Teknikal JKR Malaysia
- Pengiktirafan Warga JKR Malaysia oleh Institusi/Agensi Dalam atau Luar Negara dalam Bidang Penyelidikan/Inovasi

2.7

KEBERHASILAN STRATEGIK

Selaras dengan Visi dan Misi JKR Malaysia, keberhasilan strategik 2026-2030 digariskan bagi memastikan hala tuju JKR Malaysia terus seiring dengan aspirasi negara serta kekal relevan dalam landskap pembangunan semasa.

Keberhasilan ini dirangka melalui lima (5) Tema Strategik yang menjadi teras agenda transformasi jabatan, dengan penekanan terhadap hasil-hasil utama yang ingin dicapai sepanjang tempoh pelaksanaan. Setiap tema diperkukuh dengan matlamat dan sasaran yang jelas. Infografik berikut memperincikan keberhasilan utama (*outcome*) yang disasarkan di bawah kelima-lima tema tersebut.

KEBERHASILAN STRATEGIK

TEMA STRATEGIK

Kecemerlangan Pelaksanaan Projek dan Pengurusan Aset



TEMA 1

KECEMERLANGAN
PENGURUSAN ASET
MENYELURUH

Pelanggan yang Amat Berpuas Hati



TEMA 2

MEREALISASI
ASPIRASI
PELANGGAN

Lima (5) tema strategik ini membentuk asas hala tuju JKR Malaysia bagi tempoh 2026-2030. Setiap tema merangkumi bidang keutamaan yang berbeza namun saling melengkapi, dengan penekanan terhadap matlamat yang jelas serta sasaran yang terukur. Keseluruhannya, tema-tema ini menjadi kerangka utama pelaksanaan strategi jabatan bagi memastikan aspirasi transformasi dapat dicapai secara menyeluruh dan berkesan.

JKR Malaysia
sebagai Pusat
Rujukan Teknikal



TEMA 3

PUSAT
KECEMERLANGAN
TEKNIKAL

Kelestarian
Infrastruktur dan
Bangunan



TEMA 4

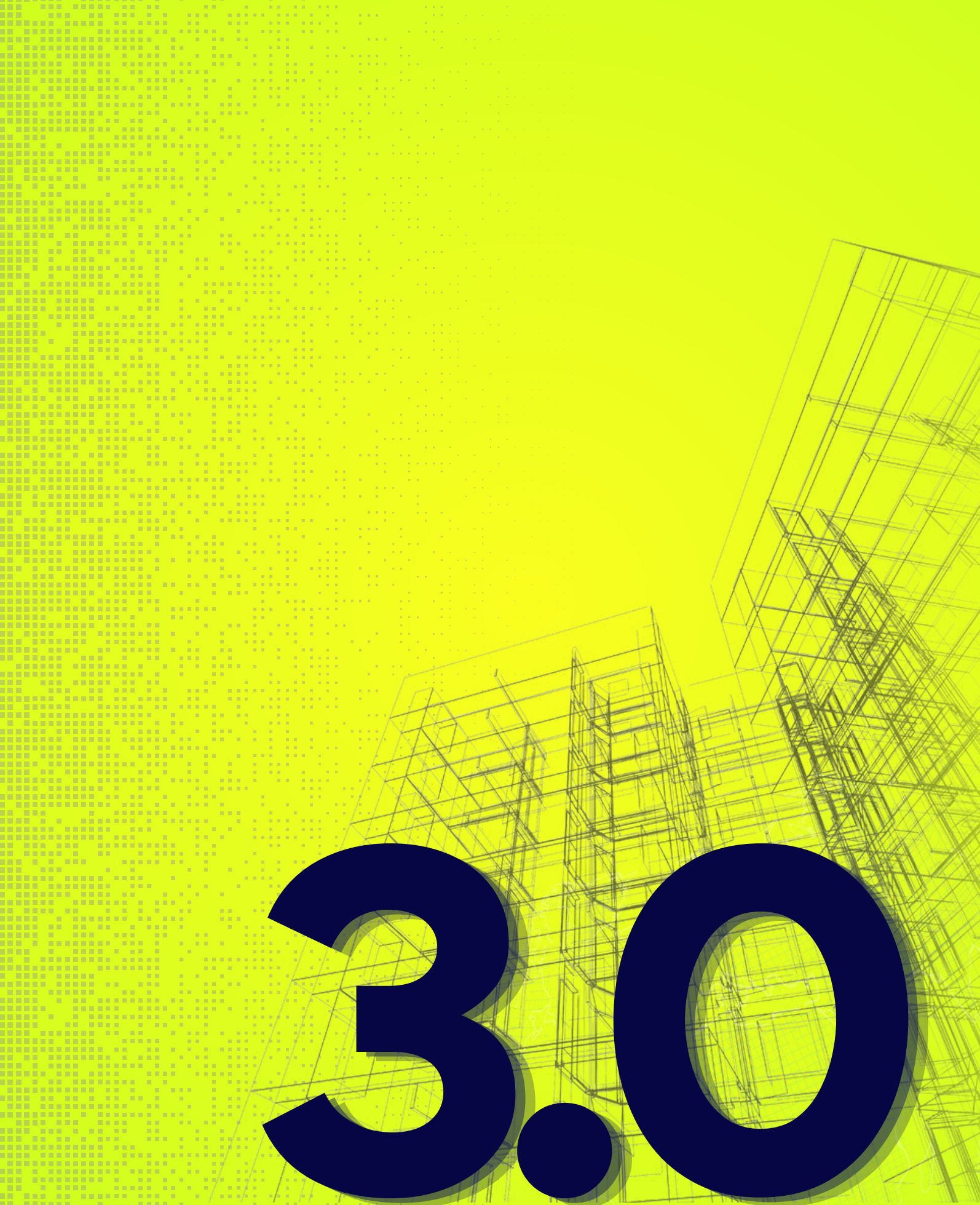
MEMACU
KELESTARIAN

Solusi
Inovatif



TEMA 5

ORGANISASI
INOVATIF



30

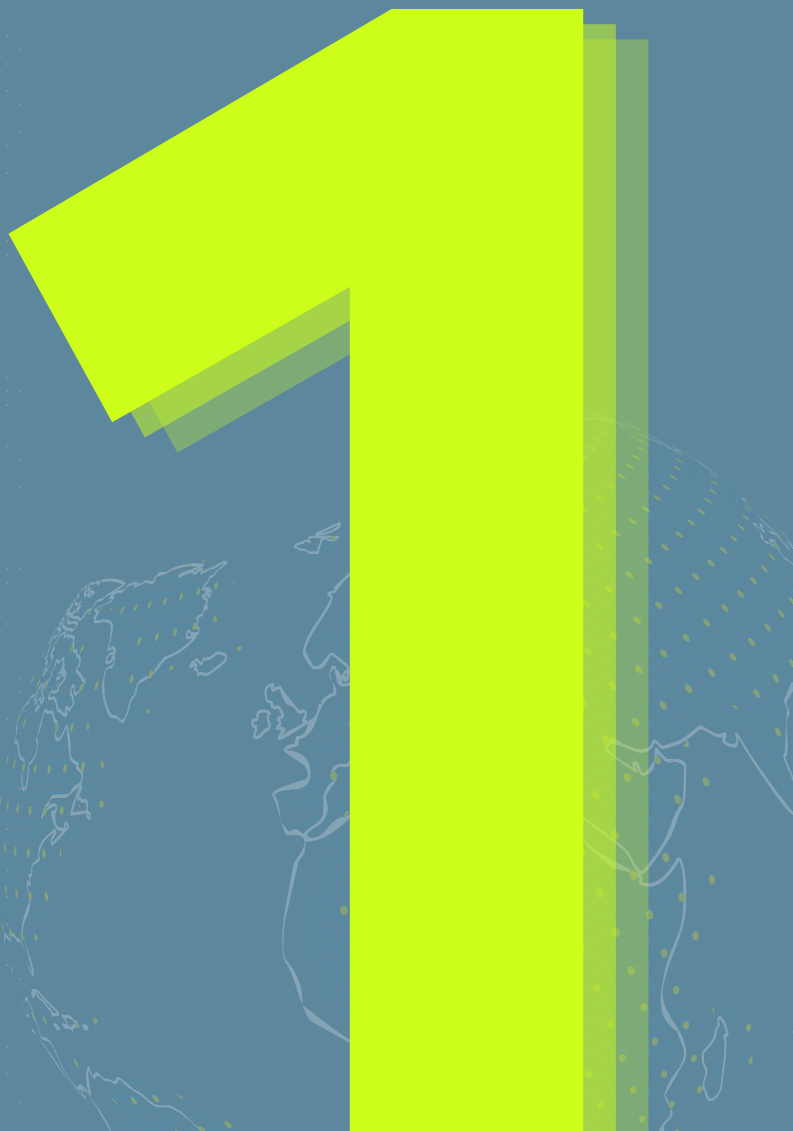
- 3.1** **TEMA 1**
 - KECEMERLANGAN PENGURUSAN ASET MENYELURUH
- 3.2** **TEMA 2**
 - MEREALISASI ASPIRASI PELANGGAN
- 3.3** **TEMA 3**
 - PUSAT KECEMERLANGAN TEKNIKAL
- 3.4** **TEMA 4**
 - MEMACU KELESTARIAN
- 3.5** **TEMA 5**
 - ORGANISASI INOVATIF

3.1

KECEMERLANGAN

PENGURUSAN ASET MENYELURUH

TEMA SATU





Tema ini menekankan kepentingan pengurusan aset yang sistematik, cekap dan mampan dalam menyokong aspirasi pembangunan negara. Pengurusan aset menyeluruh merangkumi seluruh kitar hayat aset dari fasa perancangan aset, pewujudan aset, penggunaan aset, dan pelupusan aset yang dijalankan secara holistik dan berintegriti.

Dalam konteks JKR Malaysia, ia melibatkan keupayaan mengurus aset fizikal kerajaan seperti bangunan, jalan raya, jambatan dan infrastruktur awam lain dengan pendekatan strategik dan berasaskan data. Usaha ini penting bagi memastikan nilai optimum kepada rakyat serta menjamin keselamatan, kebolehpercayaan dan keberkesanan kemudahan awam.

Kecemerlangan pengurusan aset turut mencerminkan tahap profesionalisme, kecekapan sistem penyampaian dan keutuhan tadbir urus jabatan. Ia memerlukan penerapan teknologi terkini seperti sistem pengurusan aset berkomputer, penggunaan *Internet of Things* (IoT), serta pemantauan berasaskan kecerdasan buatan untuk meningkatkan ketepatan maklumat dan keupayaan ramalan penyelenggaraan. JKR Malaysia juga perlu memastikan latihan berterusan kepada warga kerja serta penerapan budaya kerja berprestasi tinggi bagi menyokong pelaksanaan pengurusan aset secara konsisten dan berimpak tinggi.

Secara keseluruhannya, tema ini membawa maksud bahawa pengurusan aset yang cemerlang bukan sekadar menjaga fizikal aset, tetapi satu strategi nasional bagi memastikan pembangunan mampan dan kemakmuran jangka panjang. Ia meletakkan JKR Malaysia sebagai agensi teknikal utama negara yang bukan sahaja menyediakan dan menyelenggara aset, tetapi juga menjamin ketelusan, keberkesanan kos dan pencapaian hasil yang berkualiti tinggi untuk generasi masa kini dan akan datang.

OBJEKTIF

STRATEGIK

T1.1

KECEMERLANGAN PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN ASET MENYELURUH



- Menyerahkan produk dan melaksanakan perkhidmatan yang menepati masa, kualiti dan kos yang ditetapkan bagi mencapai faedah aset yang optimum;
- Memenuhi/melangkaui jangkaan pihak pemegang taruh; dan
- Aset yang memenuhi kefungsi, keselamatan, kelestarian dan kebolehsenggaraan.

T1.2



PEMERKASAAN PERSEKITARAN PENGURUSAN ASET MENYELURUH

- Pemiawaian proses dan sistem bagi penyampaian perkhidmatan yang konsisten;
- Pembudayaan proses kerja yang efektif, efisien dan keterangkuman;
- Mempertingkatkan ketelusan dan integriti; dan
- Mengadaptasikan daya cipta dan inovasi.

T1.3

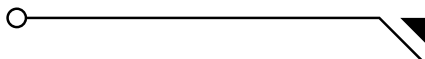


PEMANTAPAN KOMPETENSI PENGURUSAN ASET MENYELURUH

- Pentauliahan dan pengiktirafan;
- Adaptasi teknologi terkini; dan
- Pembelajaran berterusan.

OBJEKTIF STRATEGIK

T1.1 **KECEMERLANGAN
PENYAMPAIAN
PERKHIDMATAN ASET
MENYELURUH**



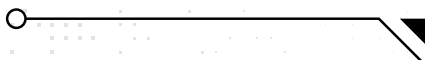
INISIATIF

PERANCANGAN DAN PELAKSANAAN PROJEK YANG BERKESAN

KECEKAPAN PENYENGGARAAN/ PEMULIHAN ASET

MEMPERKASAKAN PENGURUSAN PENTADBIRAN KONTRAK

T1.2 **PEMERKASAAN
PERSEKITARAN
PENGURUSAN ASET
MENYELURUH**



TRANSFORMASI PENGURUSAN PROJEK

PENGURUSAN PENYERAHAN PROJEK BERSEPADU

PEMANTAPAN SISTEM PENILAIAN ASET KERAJAAN

T1.3 **PEMANTAPAN
KOMPETENSI
PENGURUSAN ASET
MENYELURUH**



PROGRAM KOMPETENSI PENGURUSAN ASET MENYELURUH

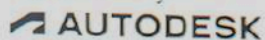


Organised by:



Co-Organiser:
PERTUBUHAN
BIM
MALAYSIA
BUILDING INFORMATION MODELING

Powered By:



PLAN STRATEGIK JKR MALAYSIA 2026-2030

46





Gambar :
Projek Pembinaan Lingkaran Timur Utama (LTU), Kelantan

T1.1 KECEMERLANGAN PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN ASET MENYELURUH

PENGUKURAN

T1.1.1



Projek yang disiapkan mengikut tarikh siap asal

T1.1.2



Kontrak yang mendapat kelulusan EOT bukan disebabkan oleh faktor luaran

T1.1.3



Kos kontrak muktamad tidak melebihi 10% daripada kos kontrak asal

T1.1.4



Peratus Pencapaian Surat Setuju Terima (SST)

T1.1.5



Surat Setuju Terima (SST) disediakan bersama dokumen kontrak secara 2 dalam 1

T1.1.6



Peratus pencapaian kerja penampalan lubang (*potholes patching*) mengikut tempoh yang ditetapkan

T1.2 PEMERKASAAN PERSEKITARAN PENGURUSAN ASET MENYELURUH

PENGUKURAN

T1.2.1



Projek yang menggunakan PAP diiklan dalam tempoh 6 bulan

T1.2.2



Projek yang diserahkan secara 3 dalam 1 merangkumi Sijil Perakuan Siap Kerja (CPC), Lukisan Siap Bina dan Penyata Akaun Muktamad (SOFA)

T1.2.3



Pelaksanaan penilaian aset untuk Aset Tak Alih Milikan Kerajaan

T1.2.4



Adaptasi *Building Information Modeling* (BIM) bagi projek bernilai lebih RM10 Juta ke atas





T1.3

PEMANTAPAN KOMPETENSI PENGURUSAN ASET MENYELURUH

PENGUKURAN

T1.3.1



Bilangan pegawai yang mendapat Pensijilan Pengurusan Projek atau Pensijilan Pengurusan Aset dan Fasiliti

3.2

MEREALISASI **ASPIRASI PELANGGAN**

TEMA DUA





Tema ini menekankan komitmen JKR Malaysia untuk memberikan perkhidmatan yang cemerlang, berkualiti tinggi dan berintegriti dalam setiap aspek penyampaian dan pelaksanaan projek. Komitmen ini dizahirkan melalui pelbagai inisiatif dan pengukuran yang berorientasikan pelanggan dengan tumpuan terhadap kecekapan, ketelusan serta keberkesanan perkhidmatan.

Penjenamaan baharu “Merealisasi Aspirasi Pelanggan” menterjemahkan hasrat JKR Malaysia untuk menjadikan pelanggan sebagai teras kepada perancangan dan pelaksanaan. Ia menuntut anjakan paradigma daripada pendekatan berasaskan *output* kepada pendekatan berasaskan nilai dan impak kepada pelanggan, sejajar dengan aspirasi Malaysia MADANI.

Melalui pelaksanaan tema ini, JKR Malaysia bukan sekadar menunaikan tanggungjawab sebagai agensi teknikal utama negara tetapi turut berperanan sebagai rakan strategik pelanggan dalam mencapai hasil yang mampan dan bernilai tinggi. Penekanan diberikan kepada pemerkasaan komunikasi dua hala dan pengukuran kepuasan pelanggan yang lebih sistematik.

Usaha ini diharapkan bukan sahaja dapat meningkatkan tahap kepuasan pelanggan secara menyeluruh, malah memperkukuh hubungan kepercayaan yang telah terjalin antara JKR Malaysia dan pelanggan. Sehubungan itu, JKR Malaysia berhasrat untuk membina hubungan jangka panjang berasaskan kepercayaan, ketelusan dan profesionalisme. Melalui pendekatan ini, jabatan akan terus kekal relevan, sekali gus menjadi peneraju utama dalam penyampaian infrastruktur negara yang berimpak tinggi serta berorientasikan pelanggan.

OBJEKTIF STRATEGIK

T2.1



PELANGGAN YANG AMAT BERPUAS HATI

- JKR Malaysia berikrar untuk melangkaui jangkaan pelanggan dalam penyampaian perkhidmatan dan dalam semua bentuk interaksi

T2.2



MEMPERKUKUH HUBUNGAN DENGAN STAKEHOLDER

- Usaha yang membawa kepada komunikasi dan kerjasama yang lebih baik untuk memahami dan menguruskan jangkaan *Stakeholder* dalam kitar hayat projek

INISIATIF

OBJEKTIF STRATEGIK

T 2.1 PELANGGAN YANG AMAT BERPUAS HATI



T 2.2 MEMPERKUKUH HUBUNGAN DENGAN *STAKEHOLDER*



INISIATIF

PROGRAM MERAIKAN PELANGGAN

PROGRAM PROMOSI JKR MALAYSIA

PROGRAM KAJIAN KEPUASAN PELANGGAN

PROGRAM KEPUASAN PELANGGAN

PROGRAM PENGURUSAN KESETIAAN PELANGGAN



UTAMAKAN KESELAMATAN
(SAFETY FIRST)

MAJLIS
PENYUJARAN
PH LAKA

PELANCARAN BANTUAN BANJIR MADANI
KEMENTERIAN KERJA RAYA & AGENSI
OLEH YB DATO SRI ALEXANDER NANTA LINGGI
MENTERI KERJA RAYA
BERSAMA SERTA PARTNER
PEMERINTAHAN DAN SWASTA
CIDB MAMPU TV3 MALAYSIA

JKR

T2.1

PELANGGAN YANG
AMAT BERPUAS HATI

PENGUKURAN

- T2.1.1



Program kesetiaan pelanggan:
 Program kunjungan hormat
 Pengurusan Tertinggi
- T2.1.2



Program kesetiaan pelanggan:
 Kenyataan media
- T2.1.3



Program kesetiaan pelanggan:
 Program sosial bersama
 Pengurusan Tertinggi
- T2.1.4



Program bual bicara/perkongsian
 ilmu di dalam TV/radio/media
 sosial
- T2.1.5



Penerbitan video informatif yang
 berkaitan JKR Malaysia
- T2.1.6



Indeks Kepuasan Pelanggan (CSI)
 – berdasarkan projek
- T2.1.7



Pencapaian Piagam Pelanggan
 JKR Malaysia







T2.2

MEMPERKUKUH HUBUNGAN DENGAN STAKEHOLDER

PENGUKURAN

T2.2.1



Indeks Kepuasan Pekerja (ESI)

T2.2.2



Bilangan program penghargaan pelanggan

T2.2.3



Bilangan program libat urus bersama Pengurusan Tertinggi

3.3

PUSAT KECEMERLANGAN TEKNIKAL

TEMA TIGA



TEMA



Tema ini menekankan keupayaan JKR Malaysia sebagai pusat kecemerlangan teknikal negara melalui peningkatan kecekapan teknikal, pengurusan projek yang efektif serta pembangunan kompetensi sumber manusia.

Pendekatan ini dizahirkan melalui penggunaan *Pre-Approved Plans* (PAP) dalam projek bangunan konvensional dalaman bagi mempercepatkan proses kelulusan dan pelaksanaan melalui pelan standard yang telah dipersetujui. Langkah ini bukan sahaja menjimatkan masa tetapi juga mengurangkan kos, menjadikannya penyelesaian yang lebih efisien untuk projek pembinaan awam.

Pendekatan *Value Engineering* (VE) berdasarkan prinsip *Value Assessment* (VA) pula memastikan skop dan kos projek kekal dalam had yang ditetapkan. Ini menunjukkan keupayaan sektor pembinaan awam dalam menguruskan nilai secara cekap tanpa mengorbankan kualiti atau matlamat projek.

Selain itu, pengiktirafan pegawai dalam kumpulan Pengurusan dan Profesional (P&P) sebagai profesional bertauliah menonjolkan peningkatan kompetensi dan profesionalisme tenaga kerja teknikal awam, sekaligus memberikan keyakinan terhadap kemampuan sektor ini. Pada masa yang sama, Program Pensijilan Kompetensi Tahap 4 menjadi platform penting dalam mempertingkatkan kemahiran teknikal pegawai JKR Malaysia secara berstruktur dan berterusan.

Peranan JKR Malaysia sebagai pakar rujuk teknikal negara semakin kukuh dengan penglibatan pegawainya dalam kes kecemasan serta khidmat nasihat kontrak. Kepakaran mereka dalam situasi kritikal mencerminkan keupayaan sektor awam untuk bertindak sebagai penyelesaian utama bagi pelbagai cabaran teknikal. Transformasi digital melalui pelaksanaan teknologi *Building Information Modeling* (BIM) pada tahap LOD 500 pula menyumbang kepada pengurusan fasiliti yang lebih bersepadu dan tepat, terutamanya dalam projek penting seperti Pemulihan, Pemuliharaan, Ubah Suai & Naik Taraf (PPUN).

Secara keseluruhannya, usaha ini menunjukkan komitmen sektor pembinaan awam terhadap pemodenan, kecekapan dan penggunaan teknologi, yang akhirnya menyumbang kepada pembangunan industri pembinaan negara ke arah yang lebih progresif.

OBJEKTIF STRATEGIK

T3.1



KECEMERLANGAN TEKNIKAL YANG HOLISTIK

- Pendekatan menyeluruh dalam mencapai tahap tertinggi dalam bidang teknikal yang merangkumi semua aspek daripada reka bentuk dan pembangunan hingga pelaksanaan dan penyelenggaraan. Ia melibatkan integrasi kemahiran teknikal, inovasi, dan kepakaran dengan pengurusan berkualiti tinggi, keberkesanan proses serta kepuasan pelanggan.

T 3.2



PENGUKUHAN SOLUSI TEKNIKAL

- Mengadaptasi teknologi dan kaedah penyelesaian terkini bagi mengatasi masalah/cabaran teknikal dalam kejuruteraan, senibina, perolehan, pengurusan projek dan pengurusan aset;
- Menyelaraskan dan memperbaiki proses dalaman untuk meningkatkan kecekapan, mengurangkan kesilapan, dan meningkatkan produktiviti keseluruhan; dan
- Melaksanakan amalan terbaik dalam pengurusan projek, jaminan kualiti, dan pengurusan risiko untuk memastikan penyampaian penyelesaian teknikal yang unggul secara konsisten yang selaras dengan komitmen organisasi terhadap kecemerlangan teknikal.

T 3.3



PEMERKASAAN KOMPETENSI TEKNIKAL

- Mewujudkan budaya pembelajaran berterusan dan pembangunan kompetensi melalui program latihan yang komprehensif dan peluang pembangunan profesional untuk meningkatkan kemahiran warga organisasi bagi memastikan kesinambungan kepakaran sekali gus mengukuhkan kedudukan organisasi sebagai peneraju dalam kecemerlangan teknikal.

Gambar:
Projek Hospital Seberang Jaya, Pulau Pinang

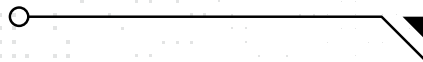
INISIATIF

OBJEKTIF STRATEGIK

T 3.1 KECEMERLANGAN TEKNIKAL YANG HOLISTIK



T 3.2 PENGUKUHAN SOLUSI TEKNIKAL



T 3.3 PEMERKASAAN KOMPETENSI TEKNIKAL



INISIATIF

PEMBUDAYAAN AMALAN TERBAIK DALAM ORGANISASI

PROGRAM PEMBANGUNAN KOMPETENSI KEPAKARAN TEKNIKAL

PERKONGSIAN ILMU KEPAKARAN

ADAPTASI TEKNOLOGI TERKINI

PROGRAM PEMBANGUNAN KOMPETENSI KEPAKARAN TEKNIKAL

Gambar :
Lawatan ke tapak projek Pre-Approved Plans (PAP) Sekolah
Menengah Kebangsaan Gong Nangka, Marang



Gambar :
Projek Pembinaan Hospital Seri Iskandar yang
menggunakan piawaian Pre-Approved Plans (PAP)



Gambar:
Pembinaan Tapak Simulasi Bencana bagi Pasukan Mencari dan Menyelamat Khas
Malaysia (SMART), Pulau Meranti, Selangor

T3.1 KECEMERLANGAN TEKNIKAL YANG HOLISTIK

PENGUKURAN

T3.1.1



Projek bangunan konvensional dalam yang menggunakan *Pre-Approved Plans (PAP)*

T3.1.2



Projek yang melaksanakan Kajian VE mencapai pematuhan skop dan kos berdasarkan ketetapan Kajian VA atau kelulusan di peringkat penilaian strategik

T3.1.3



Pegawai kumpulan Pengurusan & Profesional (P&P) yang diiktiraf sebagai profesional bertauliah

T3.1.4



Penglibatan pegawai JKR Malaysia dalam kes kecemasan atau khidmat nasihat pentadbiran kontrak yang dirujuk kepada JKR Malaysia selaku Pakar Rujuk Teknikal

T3.2

PENGUKUHAN SOLUSI TEKNIKAL

PENGUKURAN

T3.2.1



Projek konvensional dalaman yang menggunakan kaedah BIM (LOD 500)

T3.2.2



Penyediaan lukisan terukur bangunan sedia ada secara BIM bagi projek PPUN



T3.3 PEMERKASAAN KOMPETENSI TEKNIKAL

PENGUKURAN

T3.3.1



Pegawai JKR Malaysia
yang memperolehi
pensijilan kompetensi
Tahap 4

3.4

MEMACU KELESTARIAN

TEMA EMPAT





Tema ini menekankan iltizam JKR Malaysia sebagai peneraju pembangunan lestari dalam memastikan setiap inisiatif pembangunan memenuhi keperluan generasi masa kini tanpa menjejaskan keupayaan generasi akan datang. Komitmen ini dizahirkan melalui pelaksanaan pengurusan aset, pengurusan projek dan perkhidmatan kejuruteraan yang mengutamakan keseimbangan antara nilai ekonomi, kesejahteraan sosial dan pemeliharaan alam sekitar.

Dalam mendepani cabaran global, JKR Malaysia terus memberi tumpuan kepada pembangunan infrastruktur yang seimbang serta inklusif, selaras dengan Matlamat Pembangunan Mampan (*Sustainable Development Goals, SDG*). Fokus tidak hanya tertumpu kepada pelaksanaan projek semata-mata, tetapi juga terhadap keberkesanan jangka panjang yang memberi impak positif kepada rakyat, alam sekitar dan ekosistem negara.

Bagi memperkukuhkan inisiatif tema ini, JKR Malaysia melaksanakan pendekatan holistik dalam pewujudan aset baharu serta pengurusan aset sedia ada, berteraskan prinsip kelestarian. Langkah ini didukung melalui:

- Pematuhan menyeluruh kepada dasar dan polisi semasa sebagai garis panduan utama;
- Penambahbaikan berterusan terhadap tadbir urus bagi memastikan ketelusan dan akauntabiliti;
- Penyepaduan sistem pengurusan data lestari yang lebih pintar melalui platform e-pHJKR yang menyokong pelaksanaan Penarafan Hijau JKR; dan
- *Green Product Scoring System (GPSS)* sebagai sistem pemarkahan dan penarafan produk hijau untuk projek JKR, merangkumi produk pembinaan bagi sektor jalan dan bangunan. *GPSS* menilai produk berdasarkan pelbagai kriteria kelestarian seperti kecekapan tenaga, bahan kitar semula, kandungan bahan tidak toksik, kesan alam sekitar yang rendah serta pematuhan kepada piawaian dan pensijilan antarabangsa seperti MyHIJAU dan ISO.

Pendekatan menyeluruh ini membolehkan JKR Malaysia bukan sahaja memacu pembangunan infrastruktur negara secara mampan, malah menjadi contoh rujukan dalam mengarusperdanakan kelestarian sebagai teras utama penyampaian perkhidmatan awam.

OBJEKTIF STRATEGIK

T 4.1



KELESTARIAN INFRASTRUKTUR DAN BANGUNAN

Pembangunan infrastruktur dan bangunan yang seimbang dari aspek ekonomi, sosial dan alam sekitar bagi mencapai Matlamat Pembangunan Mampan (*Sustainable Development Goals, SDG*) berdasarkan ciri-ciri berikut :

- Kos operasi dan penyenggaraan yang lestari bagi mencapai SDG 6 , SDG 7, SDG 9 dan SDG 12;
- Persekitaran yang kondusif bagi mencapai SDG 3, SDG 7 dan SDG 11;
- Pengurangan impak alam sekitar bagi mencapai SDG 13, SDG 14 dan SDG 15;
- Reka bentuk inklusif/sejagat bagi mencapai SDG 11; dan
- Kesejahteraan hidup bagi mencapai SDG 3.

SDG 3 : *Good Health and Well-being*

SDG 6 : *Clean Water and Sanitation*

SDG 7 : *Affordable and Clean Energy*

SDG 9 : *Industry, Innovative and Infrastructure*

SDG 11 : *Sustainable Cities and Communities*

SDG 12 : *Responsible Consumption and Production*

SDG 13 : *Climate Action*

SDG 14 : *Life Below Water*

SDG 15 : *Life On Land*

T 4.2



MEMPERKUKUHKAN DAN MEMBUDAYAKAN KELESTARIAN ASET

- Memperkukuhkan proses pewujudan aset baharu dan pengurusan aset sedia ada yang lestari melalui pematuhan dasar dan polisi semasa seperti Polisi Pembangunan Lestari;
- Menambahbaik tadbir urus dengan menyepadukan penglibatan semua pihak (Pelanggan/HOPT/HODT/JKR Negeri/JKR Daerah) dalam pengurusan aset; dan
- Menyatukan pengurusan data lestari secara *Internet of Things (IoT)* sejajar dengan IR4.0.

Gambar:
Menara Kerja Raya (Blok G)
Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur

INISIATIF

OBJEKTIF STRATEGIK

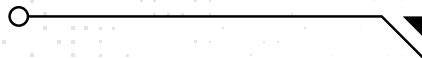
T 4.1

**KELESTARIAN
INFRASTRUKTUR DAN
BANGUNAN**



T 4.2

**MEMPERKUKUHKAN
DAN MEMBUDAYAKAN
KELESTARIAN ASET**



INISIATIF

KELESTARIAN PEMBANGUNAN
INFRASTRUKTUR DAN BANGUNAN

MENGALAKKAN PENGGUNAAN TENAGA
BOLEH BAHARU (TBB) DALAM BANGUNAN
KERAJAAN DAN PROJEK-PROJEK JALAN

MENINGKATKAN TAHAP KESELAMATAN DAN
KESELESAAN DAN JANGKA HAYAT ASET
MELALUI PENGGUNAAN TEKNOLOGI DAN
INOVASI



Gambar:
Sistem Solar Fotovolta di Kompleks Parlimen Malaysia

Gambar:
Sistem Solar Fotovolta di JKR Selangor



PHS JKR

JKR MAMPAN - MEMACU KELESTARIAN MADANI
#IamJKR

PERSIDANGAN
PEGAWAI KANAN
JKR MALAYSIA 2025



T4.1

KELESTARIAN INFRASTRUKTUR DAN BANGUNAN

PENGUKURAN

- | | | |
|--------|---|---|
| T4.1.1 |  | Projek pHJKR bangunan yang melaksanakan pengiraan pengurangan karbon |
| T4.1.2 |  | Pengurangan pelepasan karbon bagi bangunan yang dihuni dan dikawal selia JKR Malaysia |
| T4.1.3 |  | Pelaksanaan bilangan projek yang melaksanakan Audit SPAS |
| T4.1.4 |  | Pengurangan pelepasan karbon bagi bangunan kerajaan yang menggunakan sumber Tenaga Boleh Baharu (TBB) |
| T4.1.5 |  | Projek jalan yang menggunakan sumber Tenaga Boleh Baharu (TBB) |

T4.2 MEMPERKUKUHKAN DAN MEMBUDAYAKAN KELESTARIAN ASET

PENGUKURAN

T4.2.1



Penyenggaraan Jalan Persekutuan sedia ada dengan menggunakan bahan lestari dan inovasi dalam turapan *specialty mix*



*Gambar:
Menara Kerja Raya (Blok G)
Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur*

3.5

ORGANISASI
INOVATIF

TEMA LIMA



TEMA



Tema 5 menggariskan komitmen JKR Malaysia untuk memperkukuh peranan sebagai sebuah organisasi yang berdaya saing dan adaptif melalui pembudayaan inovasi, pemanfaatan teknologi serta pengupayaan modal insan. Fokus utama tema ini adalah untuk meningkatkan kecekapan penyampaian perkhidmatan dan membina daya cipta dalaman melalui strategi yang bersepadu dan lestari.

Inisiatif di bawah tema ini tertumpu kepada tiga bidang utama:

- i. Kecemerlangan Penyampaian Perkhidmatan Melalui Adaptasi Teknologi/Inovasi
 - Menekankan penggunaan solusi inovatif dan teknologi baharu dalam bidang pengurusan projek, pengurusan aset, pengurusan organisasi serta perkhidmatan kejuruteraan. Inovasi yang berjaya melalui penyelidikan dipacu untuk mencapai fasa pengkomersialan bagi manfaat jabatan dan negara.

- ii. Memperkasa Kecekapan Inovasi dan Penyelidikan

- Merangkumi usaha memperluas impak hasil penyelidikan dan inovasi menerusi program pembudayaan, promosi, serta penglibatan dalam pameran dan pertandingan di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Pelaksanaan penyelidikan turut menyokong agenda pembangunan lestari negara.

- iii. Memperkasa Bakat, Kompetensi dan Ilmu Pengetahuan

- Memberi tumpuan kepada pembangunan modal insan menerusi program *Design Thinking*, platform e-pembelajaran dan pengiktirafan penyelidik serta pereka cipta JKR Malaysia. Ini sejajar dengan hasrat untuk mewujudkan persekitaran kerja berasaskan ilmu dan kreativiti.

Secara keseluruhan, aspirasi strategik tema ini adalah untuk membentuk sebuah organisasi inovatif yang bukan sahaja menyampaikan perkhidmatan secara cekap, tetapi juga menjadi peneraju dalam bidang teknologi dan inovasi kejuruteraan negara. Kejayaan pelaksanaan strategi, inisiatif, dan pelan tindakan di bawah Tema 5 dijangka menyumbang secara langsung kepada peningkatan reputasi JKR Malaysia sebagai agensi teknikal utama negara dalam pembangunan infrastruktur negara.

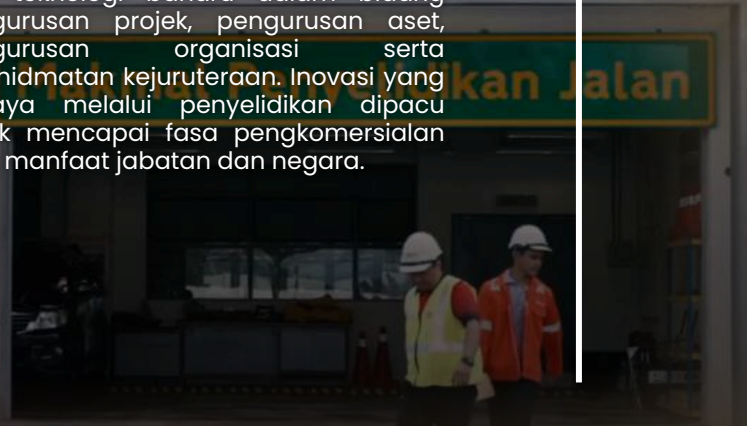
OBJEKTIF STRATEGIK

T 5.1



KECEMERLANGAN PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN MELALUI ADAPTASI TEKNOLOGI/ INOVASI

- Menekankan penggunaan solusi inovatif dan teknologi baharu dalam bidang pengurusan projek, pengurusan aset, pengurusan organisasi serta perkhidmatan kejuruteraan. Inovasi yang berjaya melalui penyelidikan dipacu untuk mencapai fasa pengkomersialan bagi manfaat jabatan dan negara.



T 5.2



MEMPERKASA KECEKAPAN INOVASI DAN PENYELIDIKAN

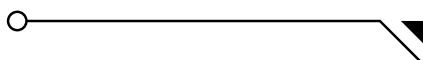
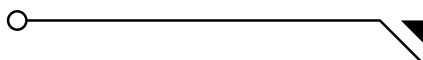
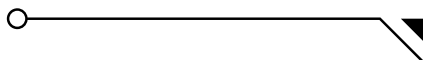
- Merangkumi usaha memperluas impak hasil penyelidikan dan inovasi menerusi program pembudayaan, promosi, serta penglibatan dalam pameran dan pertandingan di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Pelaksanaan penyelidikan turut menyokong agenda pembangunan lestari negara.

T 5.3



MEMPERKASA BAKAT, KOMPETENSI DAN ILMU PENGETAHUAN

- Pembangunan modal insan menerusi program *Design Thinking*, platform e-pembelajaran, dan pengiktirafan penyelidik serta pereka cipta JKR Malaysia. Ini sejajar dengan hasrat untuk mewujudkan persekitaran kerja berasaskan ilmu dan kreativiti.

OBJEKTIF STRATEGIK**T5.1** **KECEMERLANGAN
PENYAMPAIAN
PERKHIDMATAN MELALUI
ADAPTASI TEKNOLOGI/
INOVASI****T5.2** **MEMPERKASA KECEKAPAN
INOVASI DAN PENYELIDIKAN****T5.3** **MEMPERKASA BAKAT,
KOMPETENSI DAN ILMU
PENGETAHUAN****INISIATIF**

INOVASI YANG DIHASILKAN

ADAPTASI TEKNOLOGI BAHARU/ INOVASI
JABATANSOLUSI INOVATIF YANG MEMASUKI FASA
PENGKOMERSIALANPROGRAM PEMBUDAYAAN DAN PROMOSI
PENYELIDIKAN/INOVASI/TEKNOLOGIPENYERTAAN PRODUK INOVASI/SOLUSI
INOVATIF DALAM PERTANDINGAN/PAMERAN
KEBANGSAAN/ANTARABANGSAPEMBANGUNAN INOVASI DAN PENYELIDIKAN
LESTARIPENGIKTIRAFAN PEREKA CIPTA/PENYELIDIK
DALAM KOMPETENSI TEKNIKAL JKR MALAYSIAPENGIKTIRAFAN WARGA JKR MALAYSIA OLEH
INSTITUSI/AGENSİ DALAM ATAU LUAR
NEGARA DALAM BIDANG PENYELIDIKAN/
INOVASI



T5.1 KECEMERLANGAN PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN MELALUI ADAPTASI TEKNOLOGI/ INOVASI

PENGUKURAN

T5.1.1



Inovasi yang dihasilkan

T5.1.2



Adaptasi teknologi baharu/inovasi jabatan yang diguna pakai dalam Pengurusan Projek/Pengurusan Aset/Pengurusan Organisasi/Perkhidmatan Kejuruteraan

T5.1.3



Solusi inovatif yang terhasil daripada penyelidikan dan memasuki fasa pengkomersialan



T5.2 MEMPERKASA KECEKAPAN INOVASI DAN PENYELIDIKAN

PENGUKURAN

T5.2.1



Program pembudayaan dan promosi hasil kajian penyelidikan/inovasi/teknologi

T5.2.2



Penyertaan produk inovasi/solusi inovatif dalam pertandingan/pameran/forum di peringkat kebangsaan atau antarabangsa

T5.2.3



Pelaksanaan penyelidikan dan inovasi bagi pembangunan lestari



T5.3 MEMPERKASA BAKAT, KOMPETENSI DAN ILMU PENGETAHUAN

PENGUKURAN

T5.3.1

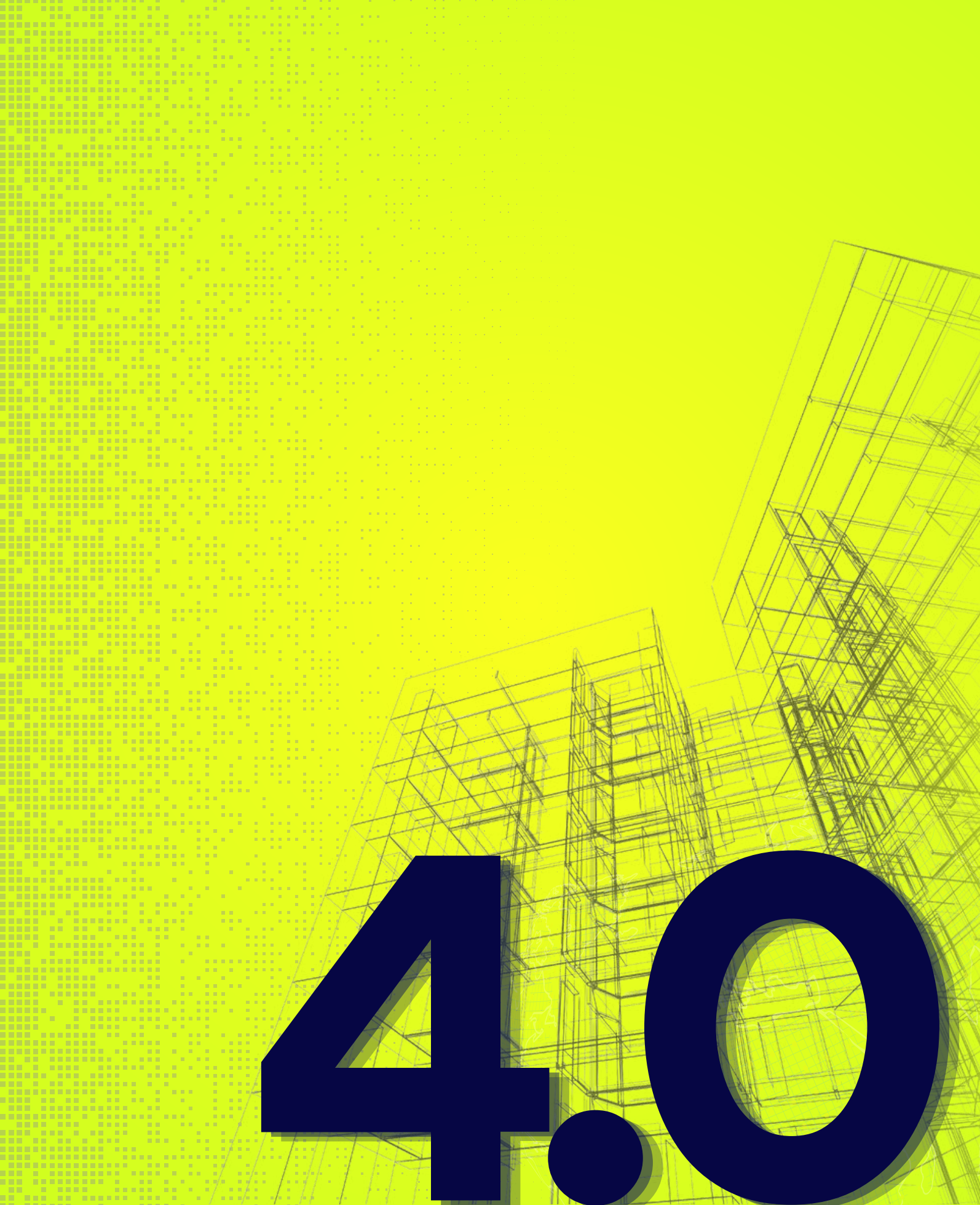


Pengiktirafan pereka cipta/
penyelidik dalam kompetensi
teknikal JKR Malaysia

T5.3.2



Pengiktirafan warga JKR
Malaysia oleh institusi/agensi
dalam atau luar negara dalam
bidang penyelidikan/inovasi

The image features a vibrant yellow background with a fine, repeating grid pattern. Overlaid on this is a complex, three-dimensional wireframe of a building's structural framework, rendered in a light yellow or white color. The wireframe shows multiple levels and interconnected beams, creating a sense of depth and architectural complexity. In the lower foreground, the number '40' is prominently displayed in a large, bold, dark blue font. The number has a slight 3D effect with a shadow cast beneath it, making it stand out against the busy background.

40

► PENUTUP

4.1 PENUTUP

4.2 AKRONIM DAN GLOSARI



4.2.1 - AKRONIM

4.2.2 - GLOSARI

4.3 PENGHARGAAN

4.4 SIDANG EDITORIAL

4.1

PENUTUP

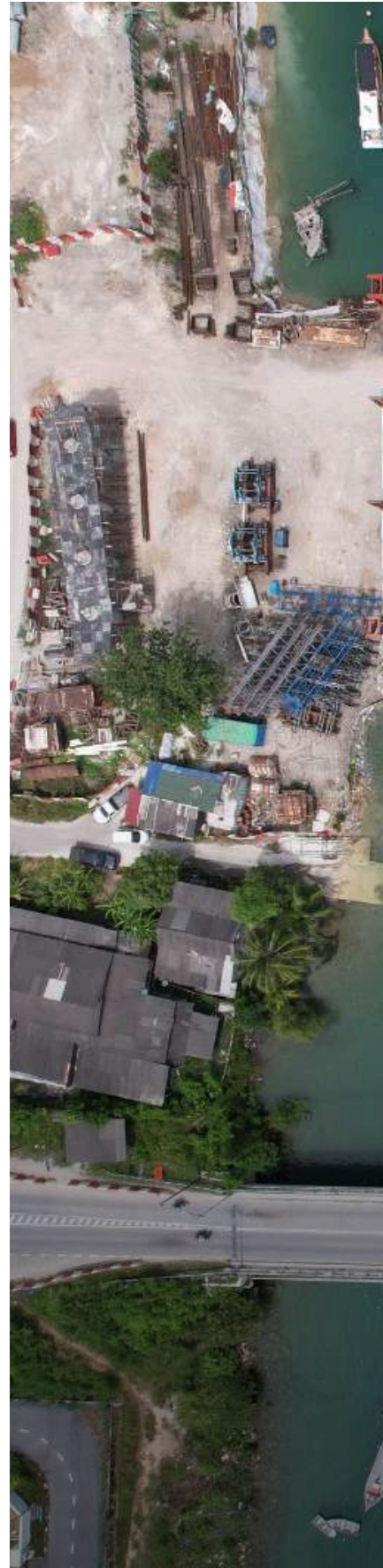
Pelan Strategik JKR Malaysia 2026–2030 merupakan dokumen yang merangkumkan aspirasi, komitmen dan tindakan strategik JKR Malaysia dalam mendepani cabaran masa hadapan. Ia digariskan berlandaskan prinsip tadbir urus yang berintegriti, perkhidmatan berinovatif serta keberkesanan penyampaian yang berteraskan kepentingan rakyat. Dokumen ini juga menjadi simbol kesepakatan seluruh warga jabatan untuk bergerak seiring ke arah masa depan yang lebih progresif dan mampan.

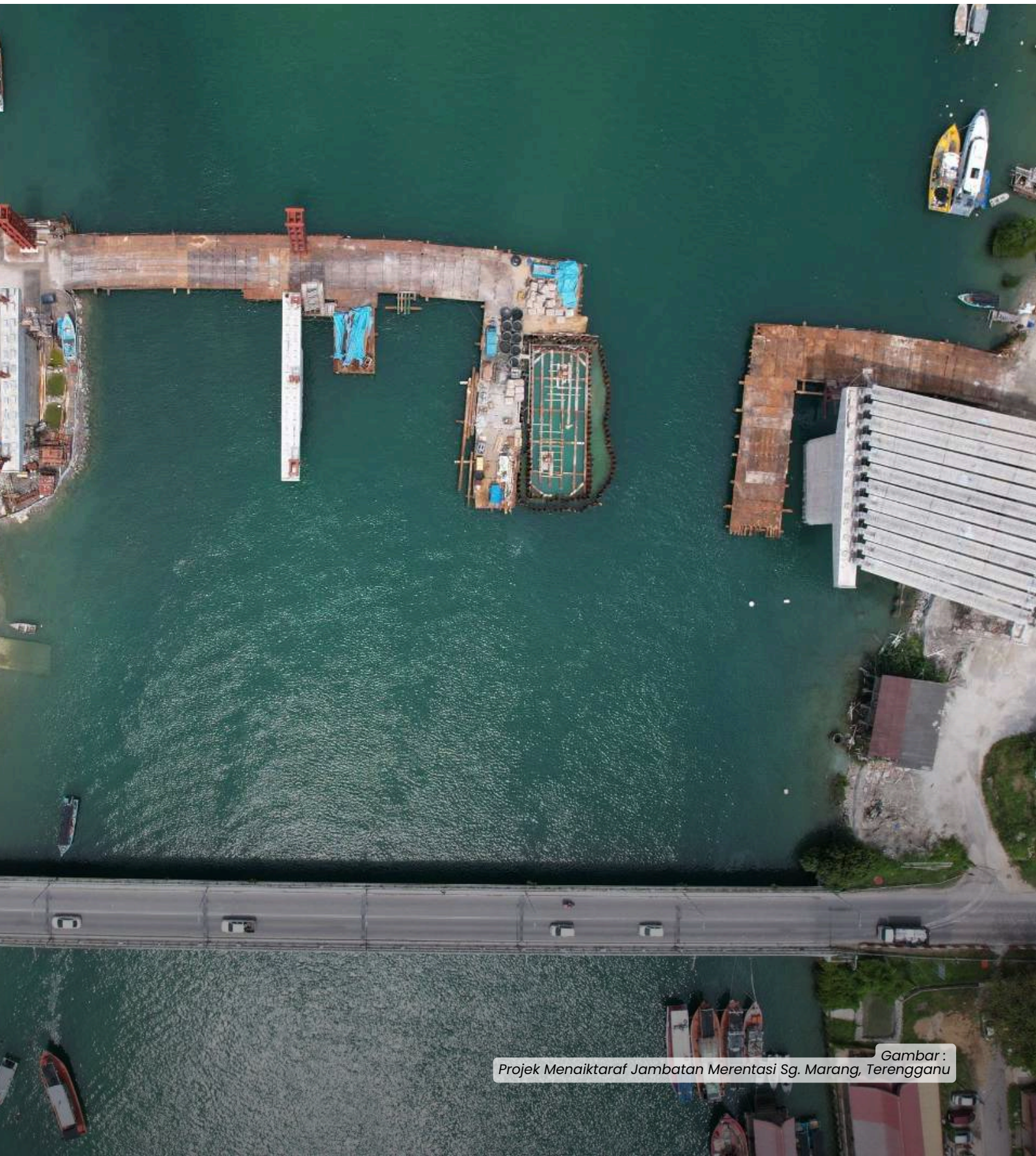
Melangkah ke hadapan, JKR Malaysia teguh beriltizam untuk memacu transformasi infrastruktur negara dengan lebih mampan, berdaya saing dan berdaya tahan. Perubahan landskap teknologi, keperluan pembangunan negara, serta jangkaan pihak berkepentingan yang semakin kompleks menuntut pendekatan strategik yang holistik, berwawasan dan adaptif. Justeru, pelaksanaan pelan ini akan digerakkan melalui pemantapan kepakaran teknikal, penggunaan teknologi terkini, pemerkasaan R&D, inovasi dan pengkomersialan, pengukuhan kolaborasi strategik di peringkat nasional dan antarabangsa serta pendekatan pembangunan lestari dalam pelaksanaan projek.

Kejayaan pelaksanaan pelan ini memerlukan sokongan menyeluruh daripada semua pihak. Kerjasama rentas disiplin, perkongsian ilmu pengetahuan dan semangat kebersamaan akan menjadi tunjang kepada pencapaian matlamat yang digariskan. Setiap individu, sama ada di lapangan mahupun di peringkat pengurusan, memainkan peranan penting dalam memastikan setiap strategi diterjemahkan kepada tindakan yang memberi impak positif kepada rakyat dan negara.

Dengan iltizam bersama dan tindakan yang konsisten, JKR Malaysia yakin bahawa hala tuju strategik yang digariskan dapat direalisasikan, sekaligus memperkukuh peranan sebagai agensi teknikal utama negara yang mendukung kemajuan negara. Aspirasi ini bukan sekadar mencerminkan tanggungjawab jabatan, malahan juga tekad kolektif untuk membina infrastruktur berkualiti yang menyumbang kepada kesejahteraan rakyat, kelestarian alam sekitar dan kemakmuran negara.

#IamJKR #KitaJKR #JKRsynergy
#JasaKepadaRakyat





Gambar :
Projek Menaiktaraf Jambatan Merentasi Sg. Marang, Terengganu

4.2

AKRONIM DAN GLOSARI

4.2.1 AKRONIM

SINGKATAN	TERMA PENUH
AI	<i>Artificial Intelligence</i>
AIoT	<i>Artificial Intelligence of Things</i>
AR	<i>Augmented Reality</i>
ARPA	Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam
BBP	Badan Berkanun Persekutuan
BIM	<i>Building Information Modelling</i>
CA	Cawangan Arkitek
CAD	<i>Computer Aided Design</i>
CASKT	Cawangan Alam Sekitar dan Kecekapan Tenaga
CDPK	Cawangan Dasar dan Pengurusan Korporat
CJ	Cawangan Jalan
CKAS	Cawangan Kejuruteraan Awam dan Struktur
CKBA 1	Cawangan Kerja Bangunan Am 1
CKBA 2	Cawangan Kerja Bangunan Am 2
CKC	Cawangan Kejuruteraan Cerun
CKE	Cawangan Kejuruteraan Elektrik
CKG	Cawangan Kejuruteraan Geoteknik
CKIP	Cawangan Kejuruteraan Infrastruktur Pengangkutan
CKK	Cawangan Kerja Kesihatan
CKM	Cawangan Kejuruteraan Mekanikal
CKP	Cawangan Kerja Pendidikan
CKS	Cawangan Kerja Keselamatan
CKUB	Cawangan Kontrak dan Ukur Bahan
CLBG	<i>Company Limited by Guarantee</i>
CO ₂	Karbon Dioksida
COVID	<i>Coronavirus disease</i>
CPAB	Cawangan Perancangan Aset Bersepadu

SINGKATAN	TERMA PENUH
CPC	<i>Certificate of Practical Completion</i>
CREaTE	Pusat Kecemerlangan Kejuruteraan dan Teknologi
CSFB	Cawangan Senggara Fasiliti Bangunan
CSFJ	Cawangan Senggara Fasiliti Jalan
CSI	<i>Customer Satisfaction Index</i>
DPN 2030	Dasar Pembinaan Negara 2030
EOT	<i>Extension of Time</i>
ESI	<i>Employee Satisfaction Index</i>
GIC	<i>Government Investment Companies Division</i>
GIS	<i>Geographic Information System</i>
GLC	<i>Government-Linked Company</i>
GovTech	<i>Government Technology Agency</i>
GPSS	<i>Green Product Scoring System</i>
HGHV	<i>High-Growth High-Value</i>
HODT	<i>Head of Design Team</i>
HOPT	<i>Head of Project Team</i>
IBS	<i>Industrialised Building System</i>
IJN	Institut Jantung Negara
IMR	Institut Penyelidikan Perubatan
IoT	<i>Internet of Things</i>
IR4.0	<i>Fourth Industrial Revolution</i>
IR5.0	<i>Fifth Industrial Revolution</i>
ISO	<i>International Organization of Standardization</i>
JKR	Jabatan Kerja Raya
KPKR	Ketua Pengarah Kerja Raya
KPKT	Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan
LOD	<i>Level of Development</i>
LTU	Lingkar Tengah Utama
MAEPS	<i>Malaysia Agro Exposition Park Serdang</i>
MOT	Kementerian Pengangkutan Malaysia
MRR2	Jalan Lingkar Tengah Dua
P&P	Pengurusan dan Profesional

SINGKATAN	TERMA PENUH
PAP	<i>Pre-Approved Plans</i>
PBT	Pihak Berkuasa Tempatan
pHJKR	Penarafan Hijau JKR
PIKAS	Pelan Induk Kerjasama Awam-Swasta
PIPC	<i>Pengerang Integrated Petroleum Complex</i>
PMKS	Perusahaan Mikro, Kecil dan Sederhana
PPK 1	Pasukan Projek Khas 1
PPK 2	Pasukan Projek Khas 2
PPUN	Pemulihan, Pemuliharaan, Ubah Suai & Naik Taraf
PPVC	<i>Prefabricated Prefinished Volumetric Construction</i>
R&D	<i>Research & Development</i>
R&D&C&I	<i>Research & Development & Commercialization & Innovation</i>
REACT	<i>Road Electrical Asset Communication and Telemetry</i>
RMK12	Rancangan Malaysia ke-12
RMK13	Rancangan Malaysia ke-13
SDG	<i>Sustainable Development Goals</i>
SKR	Strategi Keberhasilan Reformasi
SOFA	<i>Statement of Final Account</i>
SOC 2025	<i>Senior Officer Conference 2025</i>
SPAS	Sistem Pengurusan Alam Sekitar
SST	Surat Setuju Terima
TBB	Tenaga Boleh Baharu
TKR	Teras Keberhasilan Reformasi
VA	<i>Value Assessment</i>
VE	<i>Value Engineering</i>
VR	<i>Virtual Reality</i>

4.2.2 GLOSARI

TERMA	DEFINISI
Visi	Satu pernyataan rasmi tentang apa yang hendak dicapai oleh organisasi di dalam jangka masa panjang.
Misi	Satu pernyataan rasmi tentang matlamat organisasi merangkumi tujuan kewujudan organisasi, skop operasi dan mekanisme pelaksanaan.
Objektif	Satu pernyataan rasmi yang merangkumi matlamat atau sasaran yang perlu dicapai oleh organisasi dalam jangka masa pendek dan panjang.
<i>Stakeholder</i>	Pihak yang mempunyai kepentingan terhadap keberhasilan sesuatu program.
Rakan Strategik	Suatu organisasi/kumpulan/pertubuhan/entiti yang menjalinkan kerjasama dengan agensi awam dalam bentuk yang tertentu bagi mencapai suatu matlamat bersama.
Pelanggan	Pihak yang menerima faedah secara langsung atau tidak langsung dari hasil aktiviti yang dijalankan.
Strategi	Strategi menjelaskan bagaimana sesebuah organisasi merancang untuk mencapai visi dan misi. Perancangan aktiviti-aktiviti itu akan membawa kepada kelebihan yang bersaing di dalam persekitaran yang mencabar.
Pengurusan Strategik	Pengurusan strategik merupakan aktiviti merancang, mengelola, memimpin dan mengawal yang disusun secara kemas dan teratur bagi mencapai matlamat sesebuah organisasi.
Pelan Strategik	Pelan atau perancangan menyeluruh yang menetapkan hala tuju, matlamat, strategi dan tindakan utama organisasi dalam tempoh masa tertentu (5 tahun) untuk mencapai visi dan misinya selaras dengan dasar kerajaan atau keperluan semasa.
Hala Tuju Strategik	Arah tuju atau panduan utama yang ditetapkan oleh sesebuah organisasi bagi mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan.
Objektif Strategik	Sasaran khusus atau hasil utama yang ingin dicapai dalam tempoh tertentu melalui pelaksanaan strategi yang dirancang bagi merealisasikan visi, misi dan hala tuju strategik.
Peta Strategi	Dr. Robert Kaplan dan Dr. David Norton telah memperkenalkan konsep peta strategi sebagai satu gambaran visual yang menunjukkan hubungan antara objektif strategik, bagi menjelaskan bagaimana strategi sesebuah organisasi dapat dicapai secara menyeluruh.
Tema Strategik	Tema Strategik ialah bidang fokus utama yang membentuk Pelan Strategik JKR. Setiap tema mewakili satu bidang sasaran untuk penambahbaikan yang berstrategik.

TERMA	DEFINISI
<i>Scorecard</i>	Satu sistem/kaedah pengukuran prestasi strategik yang merangkumi pengukuran, sasaran, inisiatif dan pemilik.
<i>Balanced Scorecard (BSC)</i>	Satu kaedah pengurusan yang diperkenalkan oleh Dr. Kaplan dan Dr. Norton dari Universiti Harvard bagi mengurus, mengukur, dan menyampaikan strategi organisasi secara menyeluruh. BSC menggunakan perspektif seimbang yang merangkumi kewangan, pelanggan, proses dalaman, serta pembelajaran dan perkembangan.
Perspektif Pelanggan	Salah satu perspektif dalam kaedah BSC yang memberi fokus kepada harapan, keperluan dan kepuasan pelanggan terhadap produk atau perkhidmatan yang ditawarkan oleh organisasi.
Perspektif Proses Dalaman	Salah satu perspektif di dalam kaedah BSC untuk mencapai objektif organisasi dan jangkaan pelanggan, organisasi mestilah mengenalpasti proses pengurusan operasi, pelanggan, inovasi dan perundangan seperti mana dalam peta strategi.
Perspektif Pembelajaran & Perkembangan	Perspektif ini menekankan keupayaan bekerja, sistem informasi yang berkualiti dan kesan jajaran organisasi dalam menyokong pencapaian matlamat organisasi. Bagi memenuhi tuntutan perubahan dan jangkaan pelanggan, warga kerja perlu bersedia menerima tanggungjawab baharu yang memerlukan kemahiran, kecekapan, penggunaan teknologi serta reka bentuk organisasi yang lebih dinamik.
Petunjuk Prestasi Utama (KPI)	Kaedah pengukuran utama prestasi strategik organisasi yang dirangka secara spesifik, terukur, boleh dicapai, relevan dan berjangka masa bagi menilai keberkesanan pelaksanaan objektif strategik.
Pengukuran	Piawai yang digunakan untuk menilai prestasi dengan menetapkan sasaran yang hendak dicapai. Biasanya, dalam bentuk kuantitatif seperti bilangan, peratus dan lain-lain.
Penanda Aras	Asas rujukan atau tahap perbandingan yang digunakan untuk menilai dan menambah baik prestasi, proses, atau hasil sesuatu organisasi berbanding sasaran yang ditetapkan.
Pengurusan Aset	Pentadbiran dalam proses dan prosedur berkaitan dengan aset yang dimiliki oleh sesebuah organisasi.
Pengurusan Aset Menyeluruh (PAM)	Satu kerangka kerja yang menggabungkan amalan terbaik dalam pengurusan aset secara holistik, iaitu merangkumi seluruh kitar hayat aset dari perancangan, pewujudan aset, penggunaan aset dan pelupusan.

4.3

PENGHARGAAN

Setinggi-tinggi penghargaan dirakamkan kepada semua pihak yang telah memberikan sumbangan idea, pandangan serta komitmen secara langsung atau tidak langsung dalam menjayakan pembangunan Pelan Strategik JKR Malaysia 2026–2030. Kejayaan pelan ini mencerminkan dedikasi dan kesungguhan warga kerja JKR Malaysia di semua peringkat dalam memperkukuh hala tuju jabatan ke arah kecemerlangan penyampaian infrastruktur negara.

BIL	NAMA PEGAWAI	JAWATAN	CAWANGAN
1	Dato' Sri Ir. Roslan bin Ismail	Ketua Pengarah Kerja Raya	Pejabat Ketua Pengarah Kerja Raya
2	Ir. Mohd Shahrom bin Ahmad Saman	Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Sektor Infra)	Pejabat Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Sektor Infra)
3	Dato' Ir. Ibrahim bin Esa	Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Sektor Bangunan)	Pejabat Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Sektor Bangunan)
4	Dato' Ar. IDr. Azman bin Md. Hashim	Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Sektor Pakar)	Pejabat Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Sektor Pakar)
5	Dato' Ir. Hj. Badioezaman bin Ab Khalik	Mantan Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Sektor Bangunan)	Pejabat Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Sektor Bangunan)
6	Ir. Hj. Zulkifli bin Abd. Rashad	Mantan Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Sektor Pakar)	Pejabat Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Sektor Pakar)
7	Ir. Maria binti Marcus	Pengarah Kanan, Jusa B (Peneraju Tema 1)	CPAB
8	Ir. Hjh. Noreha binti Nordin	Pengarah Kanan, Jusa B (Peneraju Tema 3)	CKAS
9	Ar. Sharina Intan binti Abdullah	Pengarah Kanan, Jusa B (Peneraju Tema 4)	CA
10	Ir. Dr. Hjh. Sherliza binti Zaini Sooria	Pengarah Kanan, Jusa B (Peneraju Tema 5)	CREaTE
11	Ar. Abd Shukor bin Ismail	Arkitek Penguasa Kanan, J14 (Peneraju Tema 2) Menjalankan Tugas Pengarah Kanan	CKBA 1
12	Ir. Hjh. Atikah binti Zakaria@Ya	Pengarah Kanan, Jusa B	CJ
13	Dato' Ir. Ismail bin Hashim	Pengarah Kanan, Jusa B	CKE
14	Ir. Hj. Suhaili bin Mansor	Pengarah Kanan, Jusa B	CKM
15	Sr Noraisah binti Kadirin	Pengarah Kanan, Jusa B	CKUB

BIL	NAMA PEGAWAI	JAWATAN	CAWANGAN
16	Ir. Mohamad Darus bin Selamat	Pengarah, Jusa C	CPAB
17	Ir. Md Khairi bin bin Yaacob	Pengarah, Jusa C	CKAS
18	Ir. Rosnita binti Abdul Rani	Pengarah, Jusa C	CKAS
19	Sr Awatif binti Abdul Ghaffar	Pengarah, Jusa C	CREaTE
20	Ir. Dr. Abdul Murad bin Zainal Abidin	Jurutera Mekanikal Gred Khas C (SME)	CREaTE
21	Ir. Mohamad Sharip bin Wahijan	Pengarah, Jusa C	CJ
22	Dato' Ir. Dr. Balamurugan a/I A. Gopal	Pengarah, Jusa C	CKP
23	Ir. Ts. Hj. Mohd Nasir bin Bontat	Pengarah, Jusa C	CSFJ
24	Ar. IDr. Rinna Siow	Pengarah, Jusa C	CASKT
25	Ir. Waznah binti Abdul Aziz	Pengarah, Jusa C	CKIP
26	Ir. Noor Ashikin binti Md Tamimi	Mantan Pengarah, Jusa C	CKE
27	Ir. Ahmad Shahruzi bin Ahmad	Pengarah, Jusa C	CKM
28	Ir. Hurolaine binti Che Ab Aziz	Pengarah, Jusa C	CKS
29	Ir. Edayu binti Saleh@Aman	Pengarah, Jusa C	CKG
30	Sr Siti Baizura binti Mohamad Noor	Pengarah, Jusa C	CKBA 2
31	Ir. Abu Bakar bin Abd Aziz	Pengarah, Jusa C	CKK
32	Dato' Ir. Jasmi bin Wahab	Pengarah, Jusa C	PPK 2
33	Dato' Ir. Ts. Hj. Masri bin Baharuddin	Mantan Pengarah, Jusa C	CDPK
34	Dato' Ir. Ts. Hafizah binti Zakaria	Pengarah, Jusa C	JKR Negeri Pahang
35	Ir. Dr. Hasli bin Ibrahim	Pengarah, Jusa C	JKR Negeri Terengganu
36	Ir. Shukri bin Ishak	Pengarah, Jusa C	JKR Negeri Selangor
37	Ir. Hj. Zamri bin Mat Kasim	Pengarah, Jusa C	JKR Negeri Perak

BIL	NAMA PEGAWAI	JAWATAN	CAWANGAN
38	Ir. Mukhzani bin Abd Latif	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CPAB
39	Sr VMr. Dr. Rohanis binti Ab Ghani	Juruukur Bahan Penguasa Kanan, J14	CPAB
40	Datin Norliza binti Kadir	Arkitek Penguasa Kanan, J14	CPAB
41	Ir. Siaw Wai San	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CPAB
42	Ir. Roslan bin Mohd Salleh	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CPAB
43	Ir. Ahmad Ridzuan bin Abu Bakar	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CPAB
44	Ir. Lilywati binti Manap	Jurutera Elektrik Penguasa Kanan, J14	CPAB
45	Ir. Dr. Ahmad Firdauz bin Abdul Mutalib	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CPAB
46	Sr Dr. Khairil Hizar bin Md Khuzaimah	Juruukur Bahan Penguasa, J13	CPAB
47	Sr Dr. Syamilah binti Yacob	Juruukur Bangunan Penguasa, J13	CPAB
48	Faridah Hanim binti Saaya	Jurutera Awam Penguasa, J13	CPAB
49	Wan Norliss binti Ibrahim	Jurutera Awam Penguasa, J13	CPAB
50	Ir. Nazman Akram bin Akmal	Jurutera Awam Kanan, J12	CPAB
51	Ir. Hani Nadzrah binti Razali	Jurutera Awam Kanan, J12	CPAB
52	Ir. Ts. Hawa Liza binti Zahari	Jurutera Awam Kanan, J12	CPAB
53	Shahril bin Samsudin	Jurutera Awam Kanan, J12	CPAB
54	Ts. Illyani binti Ariffin	Jurutera Awam Kanan, J12	CPAB
55	Ir. Ahmad Syukri bin Bukhari	Jurutera Elektrik Kanan, J12	CPAB
56	Ir. Mohd Faiz bin Shapiai	Jurutera Awam Kanan, J12	CPAB
57	Sr Maszamri bin Abdul Gapar	Juruukur Bangunan, J10	CPAB
58	Sr Christina Anak Edmund Rambayan	Juruukur Bangunan, J10	CPAB
59	Mohamad Ain bin Ahmad	Jurutera Awam, J10	CPAB
60	Nor Haziah binti Saliman	Jurutera Elektrik Penguasa Kanan, J14	CKBA 1
61	Nor Azam bin Nordin	Jurutera Awam Kanan, J12	CKBA 1
62	Mohd Noor Nasriq bin Mohd Hudal	Jurutera Awam Kanan, J12	CKBA 1
63	Nurul Amira binti Abdul Aziz	Jurutera Awam, J10	CKBA 1
64	Marni binti Mohd Jamil	Jurutera Awam, J9	CKBA 1
65	Nurulshazli Akma binti Shharudin	Penolong Jurutera Awam, JA6	CKBA 1
66	Rogayah binti Che Well	Penolong Jurutera Awam, JA6	CKBA 1

BIL	NAMA PEGAWAI	JAWATAN	CAWANGAN
67	Muhammad Zakuan bin Rusli	Penolong Pegawai Senibina, JA5	CKBA 1
68	Ir. Arnita Sofia binti Osman	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CKAS
69	Ir. Noraidah binti Yahya	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CKAS
70	Ir. Tengku Normardziah binti Tuan Mahmood	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CKAS
71	Ir. Roziana binti Mahmood	Jurutera Awam Kanan, J12	CKAS
72	Chew Ying Ying	Jurutera Awam Kanan, J12	CKAS
73	Ir. Mohd Firdaus bin Mohd	Jurutera Awam Kanan, J12	CKAS
74	Siti Nor binti Othman	Jurutera Awam Kanan, J12	CKAS
75	Mohd Aminuddin bin Md Arof	Jurutera Awam, J10	CKAS
76	Noor Suhaina binti Yusof	Jurutera Awam, J10	CKAS
77	Auzaie Alif bin Abdul Latip	Jurutera Awam, J9	CKAS
78	Nurul Asyikin binti Hasiram@Hj. Hashim	Jurutera Awam, J9	CKAS
79	Zainuddin bin Che Rodi	Arkitek Penguasa Kanan, J14	CA
80	Mohd Amir bin Mohd Dali	Arkitek Penguasa Kanan, J14	CA
81	Ar. Ooi Tee Lee	Arkitek Penguasa Kanan, J14	CA
82	Dr. Mohd Sabere bin Sulaiman	Arkitek Penguasa Kanan, J14	CA
83	Mohd Fadhlán bin Ahmad	Arkitek Penguasa Kanan, J14	CA
84	Ts. Aidzil Adzahar bin Ahmad	Arkitek Penguasa Kanan, J14	CA
85	Syariza binti Mohamad Azidin	Arkitek Penguasa, J13	CA
86	Ar. Mohd Bukhari bin A. Razak	Arkitek Penguasa, J13	CA
87	Ar. Dr. Siti Mazlina binti Zarmani	Arkitek Penguasa, J12	CA
88	Ar. Ts. Qamariah binti Abdul Shukor	Arkitek Kanan, J12	CA
89	Ar. Habsatullaili binti Ishak	Arkitek Kanan, J12	CA
90	Jamilah Halina binti Abdul Halim	Arkitek, J10	CA
91	Noor Ruzaini binti Adam	Arkitek, J10	CA
92	Nur Husna binti Ahmad Zahidi	Arkitek, J10	CA
93	Hj. Aidi bin Hj. Kasim	Arkitek, J10	CA
94	Ruzaireen binti Kamaruzaman	Arkitek, J10	CA
95	Ar. Ahmad Zulkamal bin Mohd Ziyadi	Arkitek, J10	CA
96	Dr. Noor'Ain binti Zainal Abidin	Jurutera Mekanikal Penguasa Kanan, J14	CREaTE
97	Hafliza binti Abdullah Fakri	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CREaTE

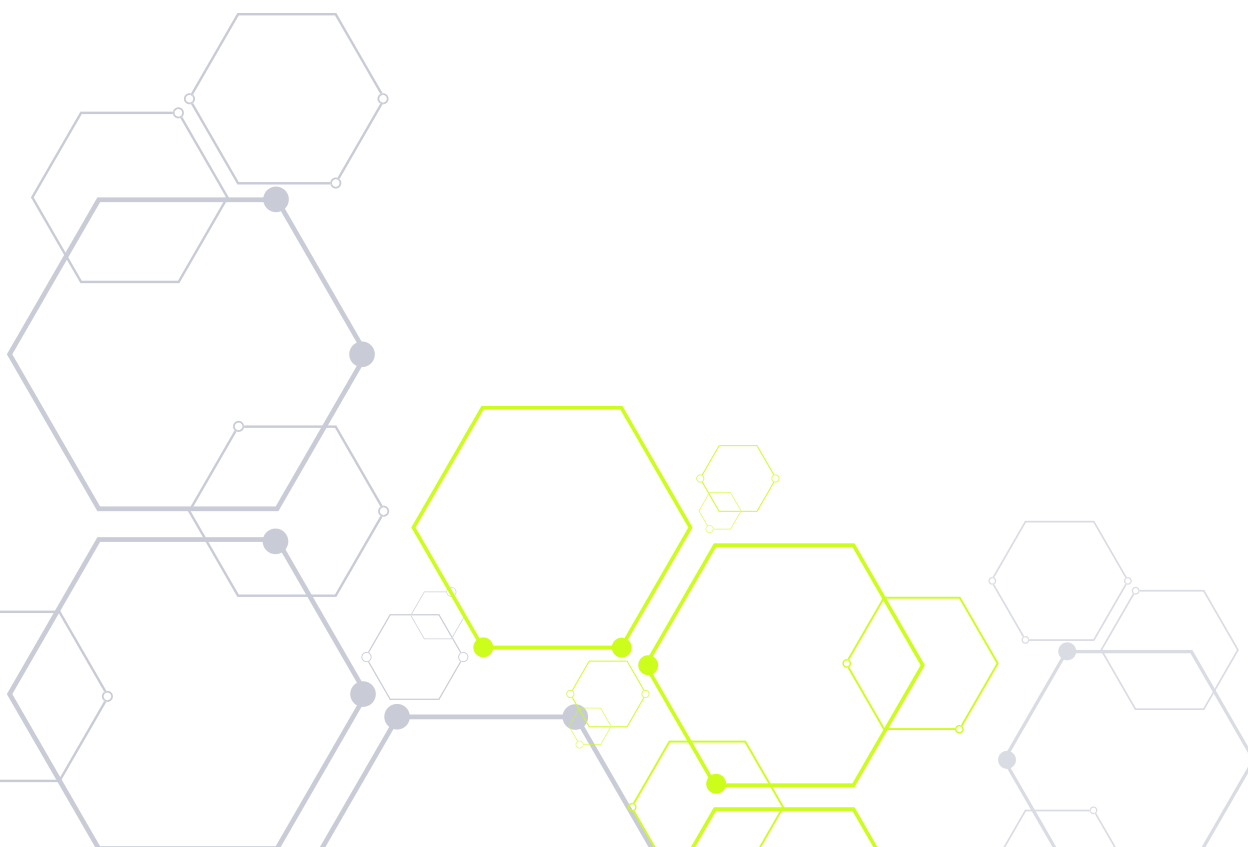
BIL	NAMA PEGAWAI	JAWATAN	CAWANGAN
98	Ir. Lai Shien Nang	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CREaTE
99	Nik Mazli bin Arifin	Arkitek Penguasa Kanan, J14	CREaTE
100	Norfazilah binti Abd Manan	Jurutera Awam Penguasa, J13	CREaTE
101	Ir. Jusmairomaizani binti Jusoh	Jurutera Awam Penguasa, J13	CREaTE
102	Ar. Rohaimi bin Mansor	Arkitek Penguasa, J13	CREaTE
103	Ir. Khairul Azmeel bin Mohd Sopery	Jurutera Awam Kanan, J12	CREaTE
104	Mohd Izzham bin Ismail	Jurutera Awam Kanan, J12	CREaTE
105	Nor Idayu binti Arifin	Jurutera Mekanikal, J10	CREaTE
106	Ir. Fazela binti Mustapa	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CJ
107	Ir. Mohd Harizam bin Ibau Nui	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CJ
108	Lt. Kol. Bersekutu (PA) Ir. Hj. Abdul Rani bin Harun	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CJ
109	Ir. Mohamad Zaidi bin Ibrahim	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CJ
110	Ir. Hj. Mazlan bin Mustapha	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CJ
111	Ir. Ramli binti Ishak	Jurutera Awam Penguasa, J13	CJ
112	Suzana@Sakinah binti Ibrahim	Jurutera Awam Penguasa, J13	CJ
113	Norliza binti Kamaludin	Jurutera Awam Penguasa, J13	CJ
114	Roziawati binti Razali	Jurutera Awam Penguasa, J13	CJ
115	Ir. Azmel Yamin bin Wahab	Jurutera Awam Kanan, J12	CJ
116	Ir. Alina binti Kamdan	Jurutera Awam Kanan, J12	CJ
117	Ts. Muhaini binti Rafi'i	Jurutera Awam Kanan, J12	CJ
118	Azrini binti Mohd Akhir	Jurutera Awam Kanan, J12	CJ
119	Mohd Firdaus bin Mohd Atan	Jurutera Awam, J9	CJ
120	Zulhisham bin Mohamed	Arkitek Penguasa Kanan, J14	CASKT
121	Azni Zaharah binti Kamarulzaman	Arkitek Penguasa, J13	CASKT
122	Wan Fadzlini bin Wan Jusoh	Arkitek Penguasa, J13	CASKT
123	Ir. Abdul Rahman bin Abdullah	Jurutera Mekanikal Kanan, J12	CASKT
124	Lim Chi Chon	Jurutera Awam Kanan, J12	CASKT
125	Ir. Lee Jin Ai	Jurutera Awam Kanan, J12	CASKT
126	Ts. Elmi Shahila binti Mohtar	Arkitek, J10	CASKT
127	Noor Izzati binti Mohd Rawi	Arkitek, J9	CASKT

BIL	NAMA PEGAWAI	JAWATAN	CAWANGAN
128	Ir. Mohd Syukri bin Md Hanafiah	Jurutera Awam Penguasa, J13	CSFJ
129	Ir. Ahmad Fathulah bin Ahmad Halimi	Jurutera Awam Kanan, J12	CSFJ
130	Ts. Tengku Mohd Hasrizal bin Tengku Hashim	Jurutera Awam Kanan, J12	CSFJ
131	Sr Mohd Nazmi bin Mohamed	Juruukur Bahan Kanan, J12	CSFJ
132	Rohana binti Noohil	Jurutera Awam, J10	CSFJ
133	Ariff bin Abd Latiff	Jurutera Awam, J9	CSFJ
134	Ir. Shari bin Keling	Jurutera Elektrik Penguasa Kanan, J14	CKE
135	Ir. Dr. Abdul Muhaimin bin Mahmud	Jurutera Elektrik Penguasa Kanan, J14	CKE
136	Ir. Dzulhadi bin Sapari	Jurutera Elektrik Penguasa Kanan, J14	CKE
137	Norulazwan bin Nordin	Jurutera Elektrik Penguasa Kanan, J14	CKE
138	Mohd Ainor bin Yahya	Jurutera Elektrik Kanan, J12	CKE
139	Ir. Ts. Nor Isdawati binti Ismail	Jurutera Elektrik Kanan, J12	CKE
140	Nur Shahirah binti Mohd Noor	Jurutera Elektrik Kanan, J12	CKE
141	Ir. Izzaty Farhan binti Mokhtar	Jurutera Elektrik Kanan, J12	CKE
142	Ir. Nurulhuda binti Azmi	Jurutera Elektrik, J10	CKE
143	Nur Ayuni Aufa binti Mohd Shamsul	Jurutera Elektrik, J9	CKE
144	Ir. Aishah binti Taha	Jurutera Mekanikal Penguasa Kanan, J14	CKM
145	Ir. Arbaah binti Abu	Jurutera Mekanikal Penguasa Kanan, J14	CKM
146	Ir. Adam bin Sidek	Jurutera Mekanikal Penguasa Kanan, J14	CKM
147	Ir. Ts. Dr. Tuan Suhaimi bin Salleh	Jurutera Mekanikal Penguasa, J13	CKM
148	Muhammad Khairul Azmir bin Ab Hamid	Jurutera Mekanikal Kanan, J12	CKM
149	Hasmidah binti Mohd Abdah	Jurutera Mekanikal, J9	CKM
150	Ir. Ts. Noriha binti Awang	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CKP
151	Siew Lay Teng	Jurutera Awam Penguasa, J13	CKP
152	Mashitah binti Abdul Halim	Jurutera Awam Kanan, J12	CKP
153	Mohamad Faizal bin Sabuan	Jurutera Elektrik Kanan, J12	CKP
154	Mohd Norizan bin Md Zain	Jurutera Mekanikal, J10	CKP
155	Sr Shakirah binti Md Zainuddin	Juruukur Bahan Penguasa Kanan, J14	CKUB
156	Sr Nor Asiah binti Abdullah	Juruukur Bahan Penguasa Kanan, J14	CKUB
157	Hasniza bin Mohamad Ramly	Juruukur Bahan Penguasa, J13	CKUB
158	Sr Khairil Nisaak binti Osman	Juruukur Bahan Penguasa, J13	CKUB

BIL	NAMA PEGAWAI	JAWATAN	CAWANGAN
159	Zuliza binti Ibrahim	Juruukur Bahan, J10	CKUB
160	Faizah binti Mohamad	Jurutera Awam Kanan, J12	CKS
161	Nurul Huda binti Abdul Hadi	Jurutera Elektrik, J10	CKS
162	Noor Asyikin binti Sepiai	Jurutera Awam, J10	CKS
163	Ir. Ts. Muhamad Azly bin Abdul Aziz	Jurutera Awam Kanan, J12	CKK
164	Ir. Ts. Nor Azizah binti Mohammed Rum	Jurutera Awam, J10	CKK
165	Ir. Madzri bin Malek	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CKC
166	Nabila binti Rossley	Jurutera Awam, J9	CKC
167	Sue Alina binti Abdul Aziz	Jurutera Awam Kanan, J12	CKIP
168	Ir. Nur Atikah binti Abdul Kahar	Jurutera Awam Kanan, J12	CKIP
169	Muhamad Fazly bin Zainal	Jurutera Mekanikal Kanan, J12	CKIP
170	Sr Wan Ahmad Faris Ali bin Wan Abd Ghafar	Juruukur Bahan, J10	CKIP
171	Nurul Huda binti Mukhtar	Jurutera Elektrik Kanan, J12	CSFB
172	Ir. Siti Radiah binti Yunus	Jurutera Awam Kanan, J12	CSFB
173	Nur Husna binti Sharaidin	Juruukur Bahan, J10	CKBA 2
174	Syafinaz Zuriati binti Baharuddin	Jurutera Elektrik, J10	CKBA 2
175	Nur Izzati Alzahra binti Zulkifli	Penolong Jurutera Awam, JA5	CKBA 2
176	Ir. Zairul Yasli bin Alias	Jurutera Awam Kanan, J12	CKG
177	Sahrol Fahmi bin Termizi	Jurutera Awam Kanan, J12	CKG
178	Nur Athirah binti Fauzi	Penolong Jurutera Awam, JA5	CKG
179	Norazleen binti Ahmad Zakri	Jurutera Awam Kanan, J12	PPK 1
180	Ad Johan bin Abdullah	Jurutera Awam Kanan, J12	PPK 1
181	Nazura binti Zainudin@Zainul	Jurutera Elektrik Penguasa Kanan, J14	PPK 2
182	Ir. Janari bin Sekeli	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CDPK
183	Ir. Norzahamawatty binti Md Desa	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	CDPK
184	Ir. Ts. Suhaila binti Hj. Suboh	Jurutera Awam Penguasa, J13	CDPK
185	Ir. Ts. Hj. Sanisah binti Haji Sulaiman	Jurutera Awam Penguasa, J13	CDPK
186	Norazmi bin Bakar	Jurutera Elektrik Penguasa, J13	CDPK
187	Nor Hazlina binti Abdullah	Jurutera Awam Kanan, J12	CDPK

BIL	NAMA PEGAWAI	JAWATAN	CAWANGAN
188	Eda Fatimawati binti Ahmad@Ahmad Fuzi	Jurutera Awam Kanan, J12	CDPK
189	Fasyan Rizal bin Mokhtar	Akauntan Kanan, WA12	CDPK
190	Effizuraidah binti Abdul Latip	Pegawai Penerangan, S10	CDPK
191	Teh Masnira binti Mohd Hassan	Jurutera Elektrik, J10	CDPK
192	Ir. Khadijah binti Osman	Jurutera Awam, J10	CDPK
193	Sr Norshaniza binti Sharif	Juruukur Bahan, J10	CDPK
194	Dr. Nur Hidayah binti Abd Halim	Jurutera Awam, J9	CDPK
195	Wan Nurul Nuha binti Wan Mat	Arkitek, J9	CDPK
196	Nur Aisyah binti Hamim	Arkitek, J9	CDPK
197	Arif Hakim bin Noor Hisham	Jurutera Awam, J9	CDPK
198	Muhammad Nuh bin Ahmad Zairi	Jurutera Awam, J9	CDPK
199	Ts. Muhamad Hanif bin Muhamad	Jurutera Mekanikal, J9	CDPK
200	Gogilan a/l Murugesu	Penolong Jurutera Awam, JA6	CDPK
201	Jabar bin Yazid	Penolong Jurutera Awam, JA6	CDPK
202	Suraiya binti Mohd Isa	Penolong Jurutera Awam, JA5	CDPK
203	Nurul Izyan binti Abu Bakar	Penolong Jurutera Awam, JA5	CDPK
204	Mogana a/p P. Sinathamby	Setiausaha Pejabat, N1	CDPK
205	Muhammad Syahfrie Syahiran bin Razali	Pembantu Tadbir, N1	CDPK
206	Ir. Hj. Mohd Isa bin Sulaiman	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	JKR Negeri Johor
207	Ir. Jayanthi a/p Chinapan	Jurutera Awam Kanan, J12	JKR Negeri Johor
208	Ts. Siva Jothi a/p Muniandy	Jurutera Awam Kanan, J12	JKR Negeri Perak
209	Ir. Mohd Zawawi bin Zakaria	Timbalan Pengarah, J14	JKR Negeri Selangor
210	Ir. Hj. Roslan bin Hj. Ibrahim	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	JKR Negeri Selangor
211	Ir. Mohammad Nizan bin Edris	Jurutera Awam Kanan, J12	JKR Negeri Selangor
212	Ir. Adnan bin Ladin	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	JKR Negeri Pahang
213	Ir. Solihah binti Abd Rahman	Jurutera Awam Kanan, J12	JKR W.P Kuala Lumpur
214	Mohd Zaidi bin Ab Mutalif	Jurutera Awam Kanan, J12	JKR W.P Putrajaya

BIL	NAMA PEGAWAI	JAWATAN	CAWANGAN
215	Ir. Ts. Mohd Zamri bin Mohamud	Jurutera Daerah, J13	JKR Daerah Hulu Langat
216	Ir. Hjh. Azura Hanim binti Sulaiman	Jurutera Daerah, J13	JKR Daerah Gombak
217	Suhaina binti Ramli	Jurutera Awam, J10	JKR Daerah Gombak
218	Mohd Afnan bin Abdullah	Jurutera Awam, J10	JKR Daerah Gombak
219	Ir. Norlinah binti Nawir	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	KPKT
220	Shahiena Azli binti Abdul Azis	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	MOT
221	Ir. Khairul Nizan bin Khairudin	Jurutera Awam Penguasa Kanan, J14	Pejabat Ketua Pengarah Kerja Raya
222	Ir. Dr. Mardhiyah Syahida binti Berhanuddin	Jurutera Awam, J10	Pejabat Ketua Pengarah Kerja Raya



4.4

SIDANG EDITORIAL

Penaung

Dato' Sri Ir. Roslan bin Ismail
Ketua Pengarah Kerja Raya

Penasihat

Ir. Mohd Shahrom bin Ahmad Saman
Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya
(Sektor Infra)

Dato' Ir. Ibrahim bin Esa
Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya
(Sektor Bangunan)

Dato' Ar. IDr. Azman bin Md. Hashim
Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya
(Sektor Pakar)

Dato' Ir. Ts. Hj. Masri bin Baharuddin
Mantan Pengarah
Cawangan Dasar dan Pengurusan Korporat

Ir. Janari bin Sekeli
Jurutera Awam Penguasa Kanan
Menjalankan Tugas
Pengarah Cawangan Dasar dan Pengurusan Korporat

Panel Editor

(Bahagian Pengurusan Perubahan dan Prestasi, Cawangan Dasar dan Pengurusan Korporat)

Ir. Norzahamawatty binti Md Desa
Jurutera Awam Penguasa Kanan
Ketua Bahagian

Ir. Fazela binti Mustapa
Jurutera Awam Penguasa Kanan
Mantan Ketua Bahagian

Ir. Ts. Suhaila binti Hj. Suboh
Jurutera Awam Penguasa

Nor Hazlina binti Abdullah
Jurutera Awam Kanan

Teh Masnira binti Mohd Hassan
Jurutera Elektrik

Ir. Khadijah binti Osman
Jurutera Awam

Sr Norshaniza binti Sharif
Juruukur Bahan

Dr. Nur Hidayah binti Abd Halim
Jurutera Awam

Wan Nurul Nuha binti Wan Mat
Arkitek

Nur Aisyah binti Hamim
Arkitek

Arif Hakim bin Noor Hisham
Jurutera Awam

Ts. Muhamad Hanif bin Muhamad
Jurutera Mekanikal

Gogilan a/l Murugesu
Penolong Jurutera Awam

Jabar bin Yazid
Penolong Jurutera Awam

Suraiya binti Mohd Isa
Penolong Jurutera Awam

Nurul Izyan binti Abu Bakar
Penolong Jurutera Awam

Mogana a/p P. Sinathamby
Setiausaha Pejabat

Muhammad Syahfrie Syahiran bin Razali
Pembantu Tadbir



- muka surat ini sengaja dibiarkan kosong -



JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

Menara Kerja Raya (Blok G),
Ibu Pejabat JKR Malaysia,
Jalan Sultan Salahuddin, 50480
Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur

P: +(603) 2610 8888/2618 9000

F: +(603) 2618 8799

E: komunikasi [at] jkr.gov.my

ISBN 978-967-2284-45-1

